



ПИРЯТИНСЬКА МІСЬКА РАДА ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

РІШЕННЯ

сто п'ятої сесії восьмого скликання
ПРОЄКТ

28 січня 2026 року

№

Про внесення змін до Стратегії розвитку
Пирятинської міської територіальної
громади на 2021-2025 роки

Відповідно до Закону України „Про засади державної регіональної політики“, постанов Кабінету Міністрів України від 13.08.2024 № 940 та від 12.12.2025 № 1686 „Про внесення змін до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки“, наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265 „Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад“, на підставі пропозицій Робочої групи з напрацювання змін до Стратегії розвитку Пирятинської міської територіальної громади на 2021-2025 роки, з метою забезпечення сталого економічного і соціально-культурного розвитку громади, враховуючи висновки та рекомендації постійних комісій, міська рада

ВИРІШИЛА:

1. Внести зміни до Стратегії розвитку Пирятинської міської територіальної громади на 2021-2025 роки (далі – Стратегія), затвердженої рішенням третьої сесії Пирятинської міської ради восьмого скликання від 23 грудня 2020 року №103, затвердивши Стратегію у новій редакції, що додається.

2. Контроль за виконанням рішення покласти на заступника голови з питань діяльності виконавчих органів Мельниченка М.В. та постійну комісію з питань планування, фінансів, бюджету, соціально-економічного розвитку, підприємництва та комунальної власності (Тристан О.В.).

Секретар ради

Сергій ПАЗЮК

Отформатовано: справа: 1 см, Ширина: 21 см,
Высота: 29.7 см, Расстояние от края до верхнего
колонтитула: 1.25 см, Расстояние от края до нижнего
колонтитула: 1.25 см, Различать колонтитулы:
первой страницы



Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по
левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



ПІРЯТИНСЬКА
ГРОМАДА

Стратегія розвитку Пирятинської міської територіальної громади до 2027 року

(нова редакція)



Отформатовано: Поз.табуляции: 3.33 см, по
левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по
левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

ЗМІСТ

ВСТУП	4
Розділ 1. Аналітична частина	6
1.1. Історичний розвиток	6
1.2. Географічне розташування	7
1.3. Природно-ресурсний потенціал	9
1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів	13
1.5. Наявна інфраструктура (транспортна, житлово-комунальна, поштова та зв'язок, соціальна, торгівлі та послуг туристична)	18
1.6. Містобудівна документація, а також концепція інтегрованого розвитку території територіальної громади, програма комплексного відновлення території територіальної громади (у разі наявності)	26
1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку (плану відновлення та розвитку регіонів та програмі комплексного відновлення області (у разі наявності))	27
1.8. Економічний розвиток	28
1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади	30
1.10. Органи управління громадою	34
1.11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань	34
1.12. Результати опитування заінтересованих сторін	35
Розділ 2. SWOT-аналіз	40
Розділ 3. Сценарії розвитку територіальної громади	48
Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку територіальної громади	50
Розділ 5. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади	51
Розділ 6. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками	65
<u>Розділ 7. Відповідність Стратегії розвитку громади державним і регіональним стратегічним документам та Цілям сталого розвитку</u>	<u>68</u>



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

ВСТУП

Пирятинська міська територіальна громада є адміністративно-територіальною одиницею, що об'єднує місто Пирятин та 45 сільських населених пунктів. Вона сформована внаслідок децентралізаційної реформи та має на меті забезпечити сталий соціально-економічний розвиток, підвищення рівня життя мешканців, створення комфортного середовища для проживання, роботи та відпочинку.

Стратегія розвитку Пирятинської громади до 2027 року (далі - Стратегія) є ключовим документом, що визначає пріоритети, завдання та механізми реалізації політики розвитку на середньострокову перспективу в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення. Її розроблено з урахуванням національних та регіональних стратегічних документів, зокрема нової редакції Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки (від 13.08.2024) та оновленої Стратегії розвитку Полтавської області на 2021-2027 роки (у редакції від 24.12.2024).

Закон України „Про засади державної регіональної політики“ визначає, що стратегія розвитку громади розробляється на строк дії Державної стратегії регіонального розвитку. Тобто - до 2027 року включно.

Розробка Стратегії базувалася на принципах прозорості, інклюзивності та партнерства. До процесу її створення були залучені представники місцевої влади, бізнесу, громадських організацій, експертного середовища та активні мешканці. Використані сучасні методи аналізу, проведені консультації та опитування дозволили визначити реалістичні цілі та дієві механізми їх досягнення.

Ключовими напрямками Стратегії є економічний розвиток, розбудова інфраструктури, підвищення якості освіти, медицини та соціальних послуг, ефективне управління ресурсами, екологічна безпека, а також зміцнення місцевого самоврядування та залучення громади до процесів прийняття рішень.

Документ містить детальний аналіз поточного стану громади, визначає стратегічні цілі, завдання та механізми реалізації, а також пропонує систему моніторингу та оцінки результатів.

Головною метою розробки Стратегії є забезпечення динамічного, збалансованого розвитку населених пунктів Пирятинської міської територіальної громади підвищення конкурентоспроможності громади та рівня життя населення.

Стратегія розроблена відповідно до законів України „Про засади державної регіональної політики“, „Про місцеве самоврядування в Україні“, „Про стратегічну екологічну оцінку“, а також з врахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад,



затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Реалізація Стратегії сприятиме підвищенню конкурентоспроможності громади, поліпшенню якості життя мешканців та забезпеченню її сталого розвитку у майбутньому.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Розділ 1. Аналітична частина

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

1.1. Історичний розвиток

Пирятинська громада має багату історію, що сягає глибокої давнини. Територія сучасного Пирятини та навколишніх сіл була заселена ще в часи Київської Русі.

Пирятин - одне з найдавніших міст Полтавщини, третє за віком після Хорола (1084 р.) та Лубен (1107 р.). В історичних переказах припускається, що один із билинних богатирів Київської Русі, Альоша Попович, міг бути уродженцем Пирятини. Його ім'я пов'язане з боротьбою проти печенігів і половців.

Походження назви міста має кілька версій. За народною легендою, хоробрі мешканці „пиряли“ (кидали через тин) ворогів. Інша теорія походить від старослов'янських слів „пиро“ (пшениця) та „яти“ (брати), що вказує на торгівлю зерном. Українські історики Л.В. Падалка та О.І. Соболевський висували версії про родові походження назви або її зв'язок з іменем боярина Пирогоста.

Перша письмова згадка про Пирятин датується 1154 роком, де місто описується як фортеця, розташована між річкою Удай та її притокою Перевод. Укріплення Пирятини відігравали важливу роль у захисті земель Київської Русі від нападів кочовиків.

Протягом століть Пирятин неодноразово зазнавав руйнувань і відроджувався. У 1362 році його захопили литовські феодали, а з 1569 року місто перебувало під владою Польщі. У 1592 році Пирятин отримав Магдебурзьке право, що сприяло розвитку самоврядування, ремесел і торгівлі. Олександр Вишневецький збудував тут фортецю, надавши місту назву Михайлове, яка не прижилася. Відтоді Пирятин зберіг свою історичну назву.

У 1781 році Пирятин отримав статус повітового міста, спочатку в Київському намісництві, згодом у Полтавській губернії. У 1782 році було затверджено герб міста: на малиновому полі зображено золотий натягнутий лук зі стрілою, що символізує оборонну роль Пирятини.

У XIX столітті Пирятин набув значного розвитку завдяки прокладенню залізниці. Він став торговельним та ремісничим центром, відомим ярмарками та ринками. Саме в цей час у селі Березова Рудка, неподалік від Пирятини, знаходилася садиба Закревських - родинний маєток, що відігравав важливу роль у культурному житті регіону. У 1843 та 1845 роках Тарас Шевченко відвідував садибу, де познайомився з її власниками та створив кілька портретів родини Закревських. Він також побував у самому Пирятині, що знайшло відображення в його творчості.

Події XX століття принесли як досягнення, так і трагедії. У 1917 році в Пирятині створено раду робітничих депутатів, а в 1922 році збудовано першу електростанцію. Голодомор 1932–1933 років та політичні репресії завдали місту значних втрат. Під час Другої світової війни Пирятин перебував під німецькою



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

окупацією з вересня 1941 до вересня 1943 років, зазнавши значних руйнувань і втрат серед населення. У роки війни понад три тисячі мирних жителів було страчено в урочищі Пирогова Левада.

Після визволення місто почало відбудову, відновлювалася промисловість і соціальна інфраструктура. Вже в перший рік після війни більшість промислових підприємств міста відбудувалися і відновили випуск продукції.

Радянський період позначився індустріалізацією, створенням підприємств та колективізацією сільського господарства.

У період незалежної України громада активно розвиває аграрний сектор, малий і середній бізнес, зберігає історичну спадщину та впроваджує сучасні підходи до розвитку інфраструктури. Пирятинська міська територіальна громада сьогодні - це поєднання історичних традицій та прагнення до сталого розвитку, орієнтованого на комфортне життя мешканців та економічне зростання регіону.

На початку повномасштабного російського вторгнення у 2022 році наземне просування ворога з півночі (зі сторони Чернігівської області) зупинилося практично на межі Пирятинської громади. Хоча безпосередньо на території громади не відбувалися бойові дії, але місцеві об'єкти та інфраструктура зазнають руйнувань у результаті повітряних атак. Через розташування громади на харківській трасі Пирятин фактично був першим відносно спокійним містом для значного потоку вимушених переселенців з Харківської, Сумської, Донецької та Луганської областей у перші тижні повномасштабної війни. Станом на початок 2025 року у громаді продовжує перебувати 3,8 тис переселенців.

1.2. Географічне розташування

Пирятинська міська територіальна громада утворена відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 12.06.2020р. № 721-р „Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Полтавської області“ та входить до складу Лубенського району.

До складу громади входить 46 населених пунктів, в тому числі 45 сіл та місто Пирятин, на базі яких створено 17 старостинських округів.



Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

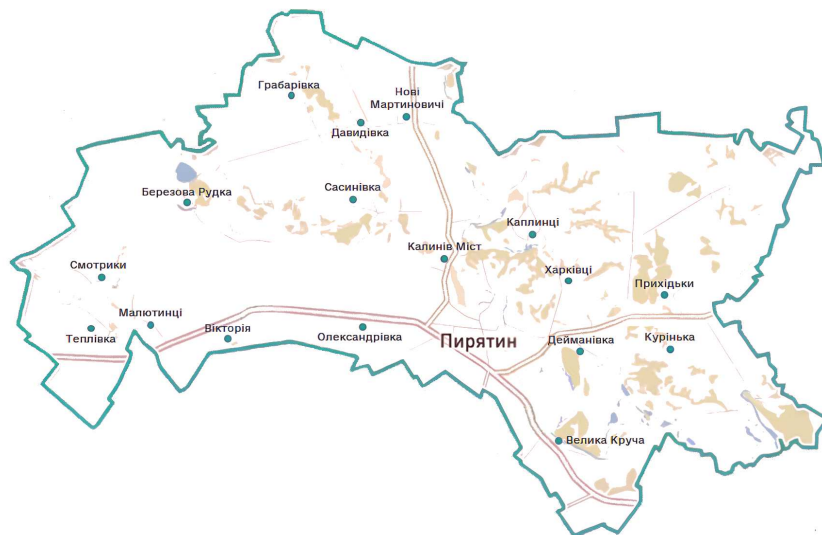


Рис.1.2.1 Розташування Пирятинської МТГ

Місто Пирятин - адміністративний центр громади, розташований в західній частині Полтавської області на відстані 156 км від міста Київ, 190 км - від обласного центру міста Полтави, 120 км - від міжнародного аеропорту „Бориспіль“ та є важливим промисловим і транспортним осередком Полтавської області. Тут розташовані підприємства харчової та переробної промисловості, машинобудування та торгівлі, продукція яких широко відома не тільки за межами області, але й України.

Таблиця 1.2.1 Адміністративно – територіальний поділ Пирятинської МТГ

№ п/п	Старостат	Населені пункти
1	Пирятин – адміністративний центр	Пирятин, Заріччя, Ївженки, Новоселівка
2	Березовурудський	Березова Рудка, Вечірки, Крячківка, Маріїнське
3	Великокручанський	Велика Круча, Мала Круча, Повстин
4	Вікторійський	Архемівка, Вікторія
5	Грабарівський	Грабарівка
6	Давидівський	Давидівка
7	Дейманівський	Дейманівка, Шкурати
8	Калиновомостівський	Верхоярівка, Замостище, Калинів Міст
9	Каплинцівський	Каплинці, Усівка
10	Куріньківський	Курінька, Нетратівка, Скибинці
11	Малютинський	Малютинці
12	Новомартиновицький	Гурбинці, Кроти, Нові Мартиновичі



13	Олександрівський	Могилівщина, Олександрівка, Першотравневе, Рівне
14	Прихідківський	Прихідьки, Яцини
15	Сасинівський	Кейбалівка, Леяки, Меченки, Сасинівка, Червоне
16	Смотріківський	Смотрики
17	Теплівський	Теплівка
18	Харківецький	Білоцерківці, Високе, Вишневе, Харківці

Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Територія громади межує безпосередньо з Гребінківською міською громадою, Новооржицькою селищною громадою, Чорнухинською селищною громадою Лубенського району Полтавської області, Варвинською селищною громадою, Линовицькою селищною громадою, Яблунівською сільською громадою Прилуцького району Чернігівської області, Шрамківською сільською громадою Золотоніського району Черкаської області, Яготинською міською громадою Бориспільського району Київської області.

1.3. Природно-ресурсний потенціал

Фізико-географічні умови

Пирятинська МТГ розташована у північно-західній частині Полтавської області в лісостеповій зоні Придніпровської низовини. Загальна площа громади становить 923,103 км², що становить 3,2 % території Полтавської області.

Громада розташована на корінному схилі в долині річки Дніпро. Його поверхня має незначний похил на південний схід, про що говорить напрям течії річок. Рельєф слабо розчленований тимчасовими водами на лівобережжі і майже не розчленований на правобережній частині. Середня висота поверхні громади становить близько 120 - 130 метрів. Найнижча точка Пирятинщини знаходиться поблизу с. Повстин на березі річки Удай, а найвища - неподалік с. Яцини і кордону з Чернігівською областю. Територія громади поділяється на дві частини: правобережжя та лівобережжя. На правобережжі поверхня рівнинна має незначні висоти, слабо розчленована. Тут немає великих ярів та балок, характерних для лівобережжя, яке більш розчленоване ярами, балками та річковими долинами. За своїм утворенням рельєф відноситься до ерозійного типу, тобто утворений талими водами льодовика, річками, тимчасовими водотоками. Основними і найбільш поширеними формами на поверхні виділяють вододільні плато, річкові долини, балки, яри, степові блюдця. Окремо можна виділити і штучні форми рельєфу: насипи для автомобільних доріг та залізничних колій, штучно створенні меліоративні канали, кар'єри, насипи, котловани водосховища та ставків, греблі, дамби, кургани.

Кліматичні умови

Клімат помірно - континентальний, порівняно м'який, достатньо вологий. Зима малосніжна, нестійка, порівняно тепла, літо тепле і помірно вологе. У



цілому, кліматичні умови громади сприятливі для людей і сільськогосподарського виробництва.

Водночас, протягом останніх десятирічь спостерігаються підвищення середньорічної температури повітря (з 7,5 до 10,2 °C) та частіші аномально високі значення температури (особливо після 2007 року). Тенденція помітна на рис.1.3.1, вгорі якого пунктирна синя лінія - це лінійна тенденція зміни середньорічної температури, а у нижній частині - так звані „смуги потепління“ (колір смуги відображає середню температуру за рік: синя - для холодніших і червона - для тепліших років).

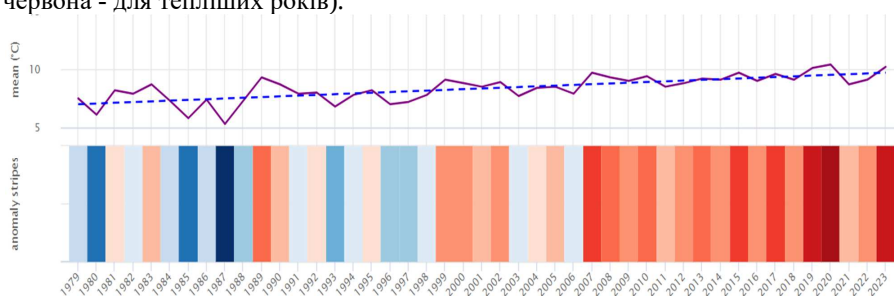
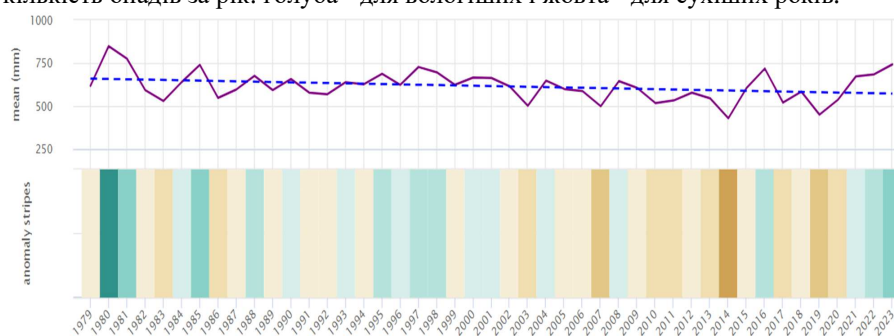


Рис 1.3.1 Середньорічна температура повітря, тренд та аномалії у м.Пирятин протягом 1979-2023 років

Ріст середньорічної температури супроводжується неоднозначною тенденцією зміни середньої річної кількості опадів. Після семирічного періоду посушливих років (2008-2015 роках) у 2021-2023 роках були зареєстровані аномально високі опади. Більше того, у 2023 році зафіксовано рекорд за весь час спостережень з 1981 року. На рис. 1.3.2 пунктирна синя лінія - це лінійна тенденція зміни клімату, яка „рухається“ вниз, тобто сигналізує про те, що з часом клімат в Пирятині стає сушішим. У нижній частині графіка кольорами показані так звані „смуги опадів“. Кожна кольорова смужка відображає загальну кількість опадів за рік: голуба - для вологіших і жовта - для сушіших років.



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Рис 1.3.2 Середня річна кількість опадів, тренд та аномалії у м.Пирятин протягом 1979-2023 років

Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Грунти

Основними ґрунтоутворюючими породами регіону є лесовидні суглинки, алювіальні, делювіальні і водно-льодовикові відклади. За механічним складом зустрічаються в основному крупно-пилуваті легкосуглинисті ґрунти. Вони зустрічаються на більшій частині району. Рідко зустрічаються супіщані ґрунти. Ще рідше трапляються піщані ґрунти. У межах Пирятинщини зустрічаються ґрунти переважно трьох типів:

чорноземи і опідзолені лісові ґрунти на лесовидних породах;
дернові-підзолисті суглинисті, супіщані і піщані ґрунти на давньоалювіальних і водно-алювіальних відкладах;
ґрунти лучно-болотного типу (гігроморфні).



Рис.1.3.1 Структура ґрунтів Пирятинської МТГ¹

¹ Карта ґрунтів України. <https://superagronom.com/karty/karta-gruntiv-ukrainy#win15>

Характеристика річкової системи

Територією Пирятинської громади протікає 5 річок:

Удай: загальна довжина - 327 км; довжина в межах громади - 64,2 км; площа прибережних смуг - 620,5 га, площа водоохоронної зони - 3707,3 га;

Перевід: загальна довжина - 50 км; довжина в межах громади - 22,9 км; площа прибережних смуг - 112,7 га;

Руда: загальна довжина - 40 км; довжина в межах громади - 16,7 км; площа прибережних смуг - 74,2 га, площа водоохоронної зони - 588 га;

Оржиця: загальна довжина - 117 км; довжина в межах громади - 18,1 км; площа прибережних смуг - 94,0 га, площа водоохоронної зони - 870 га;

Многа: загальна довжина - 59 км; довжина в межах громади - 14,5 км; площа прибережних смуг - 124,1 га, площа водоохоронної зони - 128,5 га.



Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по лівому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Природні ландшафти

За особливостями рослинно-грунтового покриття та рівня зволоженості на території Пирятинщини, виділено 6 типів природних ландшафтів:

слаборозчленовані поверхні вододілів та їх схилів з малозволоженими дрібнолистяними лісами на чорноземах малогумусних вилугуваних;

слаборозчленовані поверхні вододілів та їх схилів, малозволожених з сільськогосподарською рослинністю на чорноземах малогумусних, вилугуваних (іноді з солонцево-солончаковою рослинністю.);

слаборозчленовані поверхні вододілів та їх схилів, з сільськогосподарською рослинністю на чорноземах глибоких малогумусних, вилугуваних;

заплави річок з лучною періодично зволоженою рослинністю на лучних та алювіальних ґрунтах;

заплави та тераси річок з перезволоженою лучною та осико-вільховою рослинністю та лучно-болотними ґрунтами;

заплави та тераси річок з мішаними, дрібнолистяними та сосновими лісами на дернових ґрунтах.

Антропогенні ландшафти

Високий рівень господарської, в тому числі сільськогосподарської, освоєності території, природні ландшафти в Пирятинській громаді майже не збереглися. Більша частина - змінені господарською діяльністю людини, тому ландшафти Пирятинщини відносяться до антропогенних. В їх структурі переважає сільськогосподарський тип, площею 750,5 км², що становить 81 % від загальної площі громади, в тому числі рілля 749,6 км², пасовищ 7,1 км², сіножаті 1,7 км², багаторічні насадження 0,3 км². Землі лісгосподарського призначення займають площу 68,8 км², що становить 8 % від загальної площі. Площа інших земель складає 103,8 км².

Природоохоронні території

Територія Пирятинської громади багата пам'ятками природи. Загалом тут 21 природоохоронний об'єкт. Це національний природний парк „Пирятинський“; ландшафтний заказник загальнодержавного значення „Дейманівський“, гідрологічний заказник загальнодержавного значення „Куквинський“, шість гідрологічних заказників місцевого значення - „Березоворудський“, „Великокручанський“, „Гурбинський“, „Давидівський“, „Сасинівський“ та „Харківецький“. Має громада і загальнозоологічний заказник місцевого значення „Леляківський“, ентомологічний заказник місцевого значення „Гришківка“. Кілька об'єктів відносяться до категорії ботанічних - лісопарк „Острів Масальський“, ботанічний заказник місцевого значення „Шкуратівський“, ботанічні пам'ятки природи місцевого значення: „Парк“, „Дуб черешчатий“ та „Олександрівський дуб“. Два із природоохоронних об'єктів - „Старий шлях“ і



Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по лівому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

„Бурти“ є комплексними пам’ятками природи місцевого значення. Є на території громади і два заповідних урочища - „Куквин“ та „Яри - Поруби“ віднесені до категорії об’єктів зі статусом місцевого значення. На території села Березова Рудка знаходиться парк - пам’ятка садово - паркового мистецтва загальнодержавного значення „Березоворудський“, створений у давні часи родиною Закревських у своєму маєтку, дерева якого бачили ще Тараса Григоровича Шевченка.

Як видно із цього переліку, топографічні особливості, географічні характеристики та географічні особливості Пирятинщини наклали свій відбиток на характер природоохоронних об’єктів. Значний відсоток їх - це гідрологічні заказники.

Створені в різний час і за різних умов та з різною метою вони об’єднані одним - намаганням зберегти первісну природу стародавнього Пирятинського краю. До того ж ці осередки дикої природи є багатим джерелом для вивчення рослинного і тваринного світу Полтавщини.

1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів

Населення громади на початок 2021 року становило 30 581 особа, що складало 2,2% від населення Полтавської області.

За даними Головного управління статистики у Полтавській області, чисельність наявного населення станом на 01.01.2022 становила 29 711 осіб.

Таблиця 1.4.1 Чисельність населення Пирятинської МТГ

		01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
1.	м. Пирятин	15240	15111	14988
1.1.	Заріччя	201	197	193
1.2.	Івженки	1	1	1
1.3.	Новоселівка	46	45	44
Разом		15488	15354	15226
2.	Березоворудський старостат	2192	2147	2103
2.1.	Березова Рудка	1482	1451	1422
2.2.	Вечірки	288	283	277
2.3.	Крячківка	350	342	335
2.4.	Маріїнське	72	71	69
3.	Великокручанський старостат	1867	1828	1791
3.1.	Велика Круча	1405	1376	1349
3.2.	Мала Круча	35	34	33
3.3.	Повстин	427	418	409
4.	Вікторійський старостат	854	837	819
4.1.	Архемівка	71	70	68
4.2.	Вікторія	783	767	751
5.	Грабарівський старостат	472	462	453
5.1.	Грабарівка	472	462	453
6.	Давидівський старостат	585	573	561



6.1.	Давидівка	585	573	561
7.	Дейманівський старостат	492	482	472
7.1.	Дейманівка	481	471	462
7.2.	Шкурати	11	11	10
8.	Калиновомостівський старостат	677	662	649
8.1.	Верхоярівка	180	176	173
8.2.	Замостище	170	166	162
8.3.	Калинів Міст	327	320	314
9.	Каплинцівський старостат	563	551	540
9.1.	Каплинці	361	354	347
9.2.	Усівка	202	197	193
10.	Куриньківський старостат	386	378	371
10.1.	Куринька	210	206	202
10.2.	Нетратівка	83	81	80
10.3.	Скибинці	93	91	89
11.	Малютинський старостат	558	547	536
11.1.	Малютинці	558	547	536
12.	Новомартиновицький старостат	1252	1226	1203
12.1.	Гурбинці	246	240	236
12.2.	Кроти	251	246	241
12.3.	Нові Мартиновичі	755	740	726
13.	Олександрівський старостат	582	570	559
13.1.	Могилівщина	15	15	14
13.2.	Олександрівка	381	373	366
13.3.	Першотравневе	120	117	115
13.4.	Рівне	66	65	64
14.	Прихідківський старостат	736	722	708
14.1.	Прихідьки	358	351	344
14.2.	Яцини	378	371	364
15.	Сасинівський старостат	1014	993	973
15.1.	Кейбалівка	274	268	263
15.2.	Леляки	130	127	124
15.3.	Меченки	65	64	63
15.4.	Сасинівка	534	523	513
15.5.	Червоне	11	11	10
16.	Смотриківський старостат	717	703	689
16.1.	Смотрики	717	703	689
17.	Теплівський старостат	802	785	770
17.1.	Теплівка	802	785	770
18.	Харківецький старостат	1344	1315	1288
18.1.	Білоцерківці	301	294	288
18.2.	Високе	97	95	93
18.3.	Вишневе	454	445	436
18.4.	Харківці	492	481	471
ВСЬОГО		30581	30135	29711

Отформатировано: Поз.табуляції: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

За даними відділу державної реєстрації виконкому Пирятинської міської ради станом на 01.04.2025 року населення громади (без врахування ВПО) становило 28 725 осіб, з них у місті Пирятин зареєстровано 16 327 осіб.

Найбільший вплив на кількість постійного населення протягом 2022-2023 років здійснює міграція, масштаби якої наразі важко оцінити. У перші тижні повномасштабного вторгнення спостерігався масштабний виїзд місцевих жителів з громади і значний приплив вимушених переселенців. Після деокупації північних регіонів України тенденція змінилася - частина ВПО та місцевих повернулися додому, особливо з числа тих, хто виїжджав в інші регіони, а не за кордон.

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, после: 0 пт

Певним орієнтиром для оцінки масштабів міграції можуть служити результати соціологічних опитувань жителів Пирятинської громади, проведених протягом 2022-2024 років у рамках проєкту ЄС. Так, у лютому 2024 року 30% респондентів повідомили, що після 24.02.22 року або самі, або члени їхньої сім'ї виїжджали з громади (з них 19% - закордон, 11% - в інші регіони України). З-поміж них понад третина повідомили, що вже повернулися додому; натомість 19% від тих, хто повідомили про виїзд, взагалі не планують повертатися, ще 15% вагалися з відповіддю, а 20% можуть повернутися лише після завершення війни.

Традиційно на чисельність постійного населення впливає природне скорочення у результаті зменшення народжуваності та зростання смертності. Серед основних причин смертності - хвороби системи кровообігу (70,0%); новоутворення (13,0%); зовнішні причини (4,5%).

Ще одним фактором скорочення населення є кількість жителів громади з числа Захисників та Захисниць України, що загинули на війні. Для порівняння станом на 01.10.2023 року кількість загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України становило 66 осіб, а вже на 01.06.2024 року - 92 особи.

У структурі місцевого населення за гендерною ознакою переважну більшість мають жінки - 56%, частка чоловіків становить - 44%. За віковою структурою населення характеризується наступним чином: діти до 17 років - 4160 осіб (14%), особи працездатного віку, 18-59 років - 17827 осіб (60%), особи пенсійного віку, 60 років і більше - 7724 осіб (26%).

Детальніший аналіз статево-вікової структури жителів Пирятинської громади можливий на основі даних Національної служби здоров'я України про декларації про вибір лікаря первинної медичної допомоги. Зауважимо, що на початок 2022 року у громаді було укладено 24547 декларацій, на 01.05.2024 року - 26059, а на 1.02.2025 року - 25379. Приріст декларацій у 2022-2023 роках відображав збільшення наявного населення за рахунок вимушених переселенців, а вже з осені 2024 року спостерігався зворотній тренд. Слід зауважити, що статистика декларацій враховує виїзд місцевих жителів, лише у тому випадку, якщо вони переуклали декларацію з лікарем первинної ланки в іншому регіоні України.



Статеву - вікову піраміду Пирятинської міської територіальної громади, побудовану на основі даних Національної служби здоров'я України, підкреслює ключову проблему - демографічну „яму“ у ранньому працездатному віці обох статей (18-27 років). Як видно (рис. 1.4.1), ця проблема характерна як для Полтавської області, так і країни в цілому. Також викликає тривогу „слабка“ основа піраміди, зумовлена зменшенням народжуваності.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

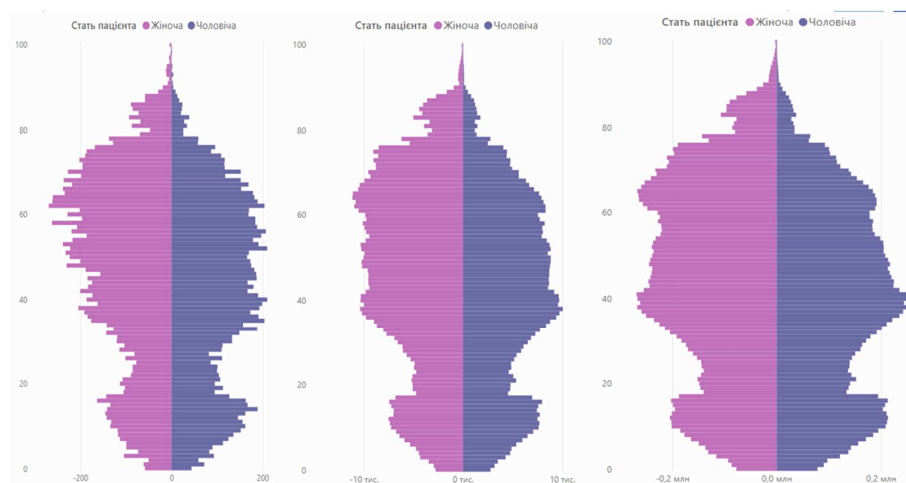


Рис. 1.4.1 Статеву-віковий розподіл декларацій про вибір лікаря первинної медичної допомоги у Пирятинській громаді (ліворуч), Полтавській області та Україні (праворуч), станом на 01.02.2025 року

За офіційними даними станом на 01.11.2024 у громаді перебуває 3743 ВПО, в тому числі 946 дітей. Більшість внутрішньо переміщених осіб у громаді є вихідцями з Харківської 25 %, Донецької – 21 %, Запорізької – 10 %, Херсонської – 10 % та Луганської області – 7 %.

Чимало громадян, які втратили своє житло, вирішують залишатися на тривале або постійне проживання у громаді.

На сьогодні на території громади відсутній фонд соціального житла. Не ведеться будівництво багатоквартирних житлових будинків, яке б дало можливість забезпечити житлом внутрішньо переміщених осіб.

Для моніторингу настроїв та потреб вимушених переселенців у громаді щороку у рамках проєкту ЄС проводиться нерепрезентативне анкетування ВПО. Остання хвиля була проведена у грудні 2024 року, коли було охоплено 116 переселенців. Ключові висновки є такими:

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, после: 0 пт



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

- 81% переселенців задоволені своїм перебуванням у Пирятинській громаді. Найвище оцінюють адмін послуги та первинну меддопомогу;
- 54% ВПО підписали декларацію з лікарем первинної меддопомоги у Пирятинській громаді, а 30% залишили декларацію з лікарем у громаді, де проживали до 02.2022 року;
- 62% повідомили про відсутність напруги у відносинах з місцевими жителями;
- 69% ВПО перебувають у громаді три або більше роки (переїхали у 2022 році або раніше). При цьому помітна нова хвиля переселень: 22% - у 2024 році;
- 75% анкетованих ВПО до війни мали рівень достатку середній і вище середнього. 35% анкетованих переселенців переїхали у громади з великих і середніх міст (100+ тис населення);
- 39% переїхали у громаду до своїх родичів чи друзів. Інтеграція ВПО у місцеві справи дещо зростає – 56% повідомили, що долучалися до місцевих подій, ще 16% кажуть, що бракує інформації про це;
- 54% анкетованих ВПО не працюють і не займаються власним бізнесом. Лише 35% опитаних шукали роботу у громаді: 20% – знайшли, 15% – ні;
- Зростає частка переселенців, які хочуть залишитися у громаді на постійно: з 13% у 2022р. - до 26% у 2024р.

Таким чином пріоритетними завданнями є забезпечення житлом та працевлаштування внутрішньо переміщених осіб.

Ринок праці в Пирятинській громаді зазнав значних змін у відповідь на виклики, спричинені воєнним станом.

Однією з основних проблем залишається скорочення робочих місць у сільському господарстві. Водночас, спостерігається зростання попиту на кваліфіковані кадри в соціальних, медичних та будівельних сферах, що обумовлено необхідністю розвивати інфраструктуру для прийому внутрішньо переміщених осіб. Також набирає популярності дистанційна робота, особливо у сфері торгівлі та ІТ, що дозволяє місцевим жителям працевлаштовуватися в умовах обмежених можливостей для фізичної присутності на робочих місцях.

Окрім того, громада прийняла значну кількість внутрішньо переміщених осіб (ВПО), що створює додатковий кадровий ресурс, але водночас потребує заходів для інтеграції, навчання та перекваліфікації переселенців.

Серед ключових тенденцій можна виділити ініціативи для зайнятості ветеранів, молоді та внутрішньо переміщених осіб, що активно підтримуються завдяки міжнародним партнерам. Проте у селах проблема безробіття залишається значною через недостатню інфраструктуру і обмежені можливості для працевлаштування.



На обліку в центрі зайнятості станом на 01.11.2024 року перебувало 149 безробітних, з них 113 жінок та 36 чоловіків.

1.5. Наявна інфраструктура (транспортна, житлово-комунальна, поштова та зв'язок, соціальна, торгівлі та послуг туристична)

Дорожньо - транспортна інфраструктура

Дорожньо-транспортна інфраструктура Пирятинської громади відіграє важливу роль у забезпеченні належної мобільності населення, розвитку економіки, інтеграції сільських територій та покращенні якості життя жителів. Завдяки стратегічному розташуванню на важливих транспортних маршрутах, Пирятин має перспективи для подальшого розвитку дорожньо-транспортної мережі.

Через Пирятин проходить автошлях міжнародного значення М03 Київ-Харків-Довжанський, який збігається з частиною європейського автомаршруту Е40 (Кале – Брюссель – Краків – Київ – Волгоград – Ташкент – Алмати - Ріддер), та автодоріг до Сум, Чернігова, Черкас та в напрямку міста Гребінка.

Мережа автомобільних доріг загального користування становить 53,8 км, з них питома вага автомобільних доріг з твердим покриттям – 43,6%.

Дорожня мережа включає основні магістралі та місцеві дороги, що забезпечують зв'язок між містом і селами громади. Згідно з оцінкою, значна частина цих доріг потребує капітального ремонту та регулярного обслуговування, особливо в сільській місцевості, де дороги часто перебувають у незадовільному стані. Пріоритетним завданням є покращення якості дорожнього покриття для забезпечення безпечного і зручного переміщення.

В умовах обмеженого транспортного сполучення, посиленого воєнним станом, особливо актуальною є потреба у розширенні та покращенні маршрутів громадського транспорту. Сільські населені пункти громади відчувають нестачу регулярних рейсів, що ускладнює доступ жителів до міста. На вирішення даної проблеми вже придбаний на умовах лізингу новий автобус, який курсуватиме вулицями Січових Стрільців, Європейська, Соборна, Цибаня, Київська, Сінна, Гребінківська, а також - нове кладовище та село Калинів Міст.

Мережа внутрішніх транспортних сполучень налічує маршрути загального користування в межах МТГ у кількості 6 маршрутів, у тому числі: по м.Пирятин – 1, по селах – 5. Забезпечення населення автобусним сполученням становить 70 % (не охоплено 2758 осіб (або 9% від загальної чисельності населення) На основних маршрутах задіяно 8 одиниць автотранспорту.

Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по лівому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Таблиця 1.5.1 Перелік затверджених автобусних маршрутів

Номер маршруту	Назва маршруту	Вид маршруту, довжина	Кількість одиниць транспорту	Ємність задіяного транспорту, пасажирів	Кількість пільгових місць за один рейс
№ 2	АС 1 – Ринок (по вул. Січових Стрільців) (ФОП Козін В.М.)	Міський, 5,0 км	1	63	2
107-18	„Пирятин АС – Березова Рудка - Вечірки” (ПрАТ „АТП-15343”)	В межах МТГ, 27,9 км	2	84	-
104-18	Пирятин-Теплівка (Козін В.М.)	В межах МТГ, 31,8 км	1	35	-
104-18	Пирятин-Білоцерківці (ПрАТ „АТП-15343”)	В межах МТГ, 23,3 км	1	34	-
108-18	Пирятин-Велика Круча-Повстин (ПрАТ „АТП-15343”)	В межах МТГ, 15,8 км	1	34	2
110-18	Пирятин-Грабарівка (ПрАТ „АТП-15343”)	В межах МТГ, 25,9 км	1	34	2
106-18	Пирятин-Усівка (ПрАТ „АТП-15343”)	В межах МТГ, 17,8 км	1	34	2

Для обслуговування населення функціонують приватні служби таксі із загальним автопарком близько 100 автомобілів.

Через м.Пирятин проходить проміжна залізнична станція 4 класу на лінії Гребінка-Бахмач з навантажувально-розвантажувальною дільницею.

Вуличне освітлення – це важлива складова інженерно-транспортної інфраструктури населених пунктів громади, комфорт і безпека людей в темний час доби.

Наразі, хоча основні вулиці міста мають освітлення, у багатьох сільських населених пунктах спостерігається недостатня кількість освітлювальних приладів або їхня зношеність. Через це планується поступове оновлення системи вуличного освітлення з акцентом на енергоефективні технології.

Загальна протяжність зовнішнього освітлення населених пунктів громади складає 223,41 км, в тому числі:

кабельні мережі – 22,84 км;



повітряні мережі – 186,168 км.

Експлуатується світлоточок – 3905 шт., у тому числі: натрієві – 164 шт., світлодіодні джерела світла LED – 3741.

Освітлення із використанням сонячних батарей використовується в с.Каплинці (6 світлоточок), с.Малютенці (5), с.Нові Мартиновичі (8 шт), с.Сасинівка (233), на території КП „Пирятинська лікарня“ (4).

Станом на 01.11.2024 відсоток забезпеченості вуличної мережі нічним освітленням становить 63%.

Житлово - комунальне господарство

Житлово-комунальне господарство Пирятинської громади забезпечує надання якісних послуг у сферах водопостачання, водовідведення, благоустрою, утримання житлового фонду та поводження з твердими побутовими відходами. Роботу цієї галузі забезпечують комунальні підприємства, що функціонують на території громади, а також приватні підприємства (теплопостачання).

На території громади функціонують такі основні комунальні підприємства:

1. КП „Пирятинський міський водоканал“ (26 працівників у 2024 році) забезпечує централізоване водопостачання та водовідведення в місті Пирятин. Стан водомережі – зношений та потребує оновлення і модернізації, зокрема шляхом впровадження енергоощадних технологій. Загальна довжина водопровідних мереж в громаді складає понад 235 км;
2. Пирятинські госпрозрахункові очисні споруди (35 працівників) забезпечує централізоване водовідведення та очищення стічних вод. Стан очисних споруд є технічно застарілим і вимагає капітального оновлення для досягнення сучасних екологічних стандартів. Загальна протяжність мереж водовідведення в громаді складає близько 33 км;
3. КП „Каштан“ (96 працівників) здійснює вивезення твердих побутових відходів (ТПВ), благоустрій та прибирання територій, утримання зелених зон;
4. КП „Екосервіс 2022“ (15 працівників) впроваджує практику роздільного збору побутових відходів (папір, пластик, скло), з подальшим транспортуванням на переробку. Наразі розглядається можливість організації збору органічних відходів та виробництва добрив.

Житловий фонд громади загальною площею 122,8 тис.м² включає як багатоквартирні житлові будинки (в основному – в місті Пирятин), так і приватний сектор (в основному – у сільській місцевості). Значна частина житлового фонду багатоквартирної забудови збудована у 1960–1980-х роках та потребує оновлення інженерних мереж, під'їздів і покрівель. Станом на 01.11.2024 в громаді створено 25 ОСББ.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, после: 0 пт



Систему електропостачання громади обслуговує АТ „Полтаваобленерго“.

Газопостачання забезпечується НАК „Нафтогаз України“ та АТ „Лубнигаз“ – централізовано охоплено всі населені пункти громади. Проте значна частина споживачів, особливо в сільських населених пунктах, в осінньо-зимовий період використовує альтернативні джерела теплопостачання–індивідуальні твердопаливні котли.

Освіта і спорт

Станом на 01.11.2024 мережа закладів освіти налічує 29 закладів, з них:
9 закладів загальної середньої освіти та 5 філій;
7 закладів дошкільної освіти і 6 дошкільних підрозділів;
2 заклади позашкільної освіти.

Таблиця 1.5.2 Перелік освітніх закладів Пирятинської МТГ

№ п/п	Назва закладу	Кількість дітей (01.09.2023)	Кількість дітей (01.09.2024)
Заклади середньої освіти			
1	Пирятинський ліцей	872	869
2	Філія Пирятинського ліцею	137	103
Всього по Пирятинському ліцею (з філією)		1009	972
3	Пирятинський ліцей № 4	604	613
4	Дейманівська філія Пирятинського ліцею № 4	42	26
5	Повстинська філія Пирятинського ліцею № 4	39	призупинено (0 дітей)
Всього по Пирятинському ліцею № 4 (з філією)		685	639
6	Пирятинський ліцей № 6	586	591
7	Олександрівська філія Пирятинського ліцею №6	18	призупинено (0 дітей)
Всього по Пирятинському ліцею № 6 (з філіями)		604	591
8	Березоворудська загальноосвітня школа I-III ступенів	133	124
9	Великокручанська гімназія	102	94
10	Вишневецька гімназія	73	60
11	Вікторійська гімназія	61	51
12	Новомартиновицька загальноосвітня школа I-III ступенів	148	161
13	Давидівська філія Новомартиновицької загальноосвітньої школи I-III ступенів	60	29
Всього по Новомартиновицькій зш I-III ст. (з філією)		208	190
14	Теплівська загальноосвітня школа I-III ступенів	97	99

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см



15	Малютинська філія Теплівської загальноосвітньої школи I-III ступенів	38	40
16	Смотриківська філія Теплівської загальноосвітньої школи I-III ступенів	64	64
Всього по Теплівській зш I-III ст. з філіями		199	203
ВСЬОГО по місту		2199	2202
ВСЬОГО по сільських населених пунктах		875	722
Всього по громаді		3074	2924
Заклади дошкільної освіти			
17	Пирятинський заклад дошкільної освіти „Берізка“	145	134
18	Пирятинський заклад дошкільної освіти „Сонечко“	95	89
19	Пирятинський заклад дошкільної освіти „Червона шапочка“	102	90
20	Пирятинський заклад дошкільної освіти „Ромашка“	64	72
21	Березоворудський заклад дошкільної освіти „Берізка“	21	11
22	Великокручанський заклад дошкільної освіти „Колосок“	34	31
23	Новомартиновицький заклад дошкільної освіти „Теремок“	20	16
24	Дошкільний підрозділ Вікторійської гімназії „Веселка“	11	15
25	Дошкільний підрозділ Вишневецької гімназії „Вишенька“	14	11
26	Дошкільний підрозділ Вишневецької гімназії „Дюймовочка“	9	5
27	Дошкільний підрозділ Вишневецької гімназії „Сонечко“	9	7
28	Дошкільний підрозділ Новомартиновицької загальноосвітньої школи I-III ступенів „Берізка“	11	8
29	Дошкільний підрозділ Новомартиновицької загальноосвітньої школи I-III ступенів „Малятко“	3	призупинено (0 дітей)
30	Дошкільний підрозділ Пирятинського ліцею №4 „Ромашка“	9	5
31	Дошкільний підрозділ Пирятинського ліцею №6 „Ромашка“	13	призупинено (0 дітей)
32	Дошкільний підрозділ Березоворудської загальноосвітньої школи I-III ступенів „Пролісок“	4	призупинено (0 дітей)
33	Дошкільний підрозділ Теплівської загальноосвітньої школи I-III ступенів „Сонечко“	9	призупинено (0 дітей)
34	Дошкільний підрозділ Теплівської загальноосвітньої школи I-III ступенів „Малятко“	13	15

Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



35	Дошкільний підрозділ Теплівської загальноосвітньої школи I-III ступенів „Теремок“	16	15
ВСЬОГО по місту		406	385
ВСЬОГО по сільських населених пунктах		196	139
ВСЬОГО по громаді		602	524
Позашкільні початкові заклади			
36	Пирятинський центр дитячої та юнацької творчості	653	636
37	Пирятинська дитячо – юнацька спортивна школа	334	322
ВСЬОГО		4663	4406

Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по лівому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Загалом охоплення шкільною освітою в громаді становить 100%.

На теренах громади функціонує 2 заклади вищої освіти – Пирятинська філія ПВНЗ „Європейський університет“, ВСП „Березоворудський фаховий коледж Полтавського аграрного університету“.

Пирятинська філія Приватного вищого навчального закладу „Європейський університет“ готує фахівців із п'яти спеціальностей: „Інформаційна, бібліотечна та архівна справа“, „Право“, „Облік і оподаткування“, „Екологія“, „Комп'ютерна інженерія“.

Відокремлений структурний підрозділ „Березоворудський фаховий коледж Полтавського аграрного університету“ готує фахівців із трьох спеціальностей: „Агрономія“, „Агроінженерія“, „Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва“.

Культура

У громаді діє розгалужена мережа закладів культури і мистецтва, яка відповідає потребам населення. На даний час мережа налічує:

Пирятинський КГЦ та його філії (Вікторійська, Вишневецька, Березоворудська, Дейманівська, Давидівська, Сасинівська, Калиномостівська, Каплинцівська, Малютинська, Повстинська, Смотриківська, Теплівська, Харківська, Яцинівська, Білоцерківська, Вечірківська, Великокручанська, Грабарівська, Гурбинська, Новомартинівська, Кейбалівська, Кротівська, Крячківська, Лесяківська, Олександрівська, Прихидківська, Усівська, Куринківська);

Пирятинська публічна бібліотека та її філії (Березоворудська, Білоцерківська, Великокручанська, Вечірківська, Вишневецька, Грабарівська, Гурбинці, Давидівська, Дейманівська, Каплинцівська, Кейбалівська, Кротівська, Крячківська, Малютинська, Повстинська, Прихидківська, Сасинівська, Смотриківська, Теплівська, Харківська, Яцинівська, Вікторійська, Новомартинівська, Куринківська, Олександрівська, Калиномостівська) та бібліотечні пункти (Усівський та Лесяківський);



Пирятинський краєзнавчий музей;
Пирятинська школа мистецтв.

Пирятинський краєзнавчий музей функціонує з 1967 року. На даний час в п'яти залах музею, до огляду пропонується більше 2000 експонатів, які знайомлять з історією Пирятинського краю, починаючи з доісторичних часів і закінчуючи сьогоденням. Всього в музейних фондах зберігається до 15000 експонатів.

У Пирятинській школі мистецтв навчається 265 учнів. Заклад має 6 відділів: народний, фортепіанний, оркестровий, мистецький, вокально-хоровий, теоретичний. Учні навчаються грати на фортепіано, баяні, акордеоні, гітарі, скрипці, бандурі, трубі, саксофоні, віолончелі. Діти опановують спів, хореографію (народно-сценічний танець) та образотворче мистецтво. Учні є постійними переможцями обласних конкурсів „Нові легенди“, „Герої сьогодення – очима дітей“, „Юний віртуоз Полтавщини“, призерами міжнародного молодіжного фестивалю-конкурсу „Мистецькі барви“.

Заклади клубного типу працюють у межах затверджених календарних планів та проводять свята державного та місцевого рівня, гурткову та громадську роботу із населенням.

Працівниками культури Пирятинської міської територіальної громади регулярно проводяться благодійні заходи на підтримку Збройних Сил України.

Пирятинська публічна бібліотека, окрім книговидачі, постійно організовує публічні заходи, дискусійні клуби, вікторини, літературні конкурси, відзначає найактивніших читачів. Книжковий фонд налічує 139 600 книг.

Соціальний захист та ВПО

Соціальний захист населення в Пирятинській громаді є одним з ключових напрямів забезпечення добробуту та підтримки життєво важливих потреб жителів. Основна увага зосереджена на допомозі малозабезпеченим, людям з інвалідністю, ветеранам, багатодітним сім'ям та людям похилого віку.

Відділом №3 управління соціального захисту населення райвійськادміністрації призначається 46 видів державної допомоги. Станом на 01.11.2024 року їх отримують 4317 осіб. Окрема увага приділяється ВПО: зареєстровано 3743 особи, з них 946 – діти. До управління соцзахисту звернулися 3759 переселенців, а 546 сімей отримують адресну грошову допомогу.

Пирятинський центр надання соціальних послуг є комплексним закладом соціального захисту населення, структурні підрозділи якого провадять соціальну роботу та надають соціальні послуги особам/ сім'ям, які належать до вразливих груп населення та перебувають у складних життєвих обставинах.

У Центрі функціонують наступні структурні підрозділи:

- відділення соціальної допомоги вдома;

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, после: 0 пт

Отформатировано: Шрифт: (по умолчанию) Times New Roman, 14 пт

Отформатировано: Абзац списка, Отступ: Слева: 0 см, Выступ: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, междустрочный, одинарный, маркированный + Уровень: 1 + Выровнять по: 1.87 см + Отступ: 2.5 см



- відділення денного перебування;
- відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання;
- відділення організації надання адресної натуральної допомоги;
- відділення соціального супроводу осіб\ сімей, які перебувають в складних життєвих обставинах;
- денний центр соціально – психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та або насильства за ознакою статі;
- мобільна служба для надання послуг догляду вдома, натуральної допомоги та паліативного догляду.

▲ Соціальними послугами користуються 3140 жителів громади. Фінансування здійснюється за бюджетні кошти або на диференційованій основі. Для проживання ВПО створено Центр компактного розміщення на базі КП „Готель Пирятин“ (55 місць), де станом на 01.11.2024 року мешкають 17 осіб з Харківської, Донецької та Луганської областей.

Також у громаді діє Центр життєстійкості, що надає психосоціальну підтримку, допомагає знижувати рівень стресу, навчає навичкам психологічної допомоги. Його робота спрямована на роботу з батьками, дітьми, ветеранами та військовослужбовцями, включаючи психологічну діагностику, консультації та терапію для подолання стресових розладів.

Охорона здоров'я

Охорона здоров'я є одним із ключових напрямів розвитку Пирятинської громади, адже забезпечення якісних медичних послуг та доступу до них є основою добробуту її мешканців.

Мережа закладів охорони здоров'я, що розташовані на території громади забезпечує надання своєчасної та кваліфікованої медичної допомоги населенню.

Вона складається з КП „Пирятинська лікарня“ та КП „Пирятинський центр первинної медико – санітарної допомоги“.

В КП „Пирятинська лікарня“ надається амбулаторна допомога на 320 відвідувань за зміну та стаціонарна допомога в хірургічному, неврологічному, терапевтичному, інфекційному відділеннях на 120 ліжок цілодобового перебування хворих та 30 ліжок денного стаціонару. Крім того допоміжними структурними підрозділами здійснюються додаткові діагностичні обстеження: УЗД, рентгенологічні, функціональна діагностика, езофагогастродуоденоскопія, колоноскопія, гістроскопія та цистоскопія. В структурі підприємства функціонують клінічно-діагностична та бактеріологічна лабораторії. Для надання медичних послуг населенню укладено договір з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій за 14 пакетами

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Шрифт: (по умолчанию) Times New Roman, 14 пт

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, после: 0 пт



медичних послуг. Також надаються платні послуги по проведенню попередніх, періодичних та профілактичних медичних оглядів фізичних осіб та за укладеними договорами з юридичними особами.

Мережа КП „Пирятинський ЦПМСД“ включає в себе 9 фельдшерських пунктів (в селах Теплівка, Сасинівка, Гурбинці, Крячківка, Малютинці, Повстин, Усівка, Дейманівка, Харківці), 12 медичних пунктів тимчасового базування (в селах Білоцерківці, Вишневе, Вікторія, Грабарівка, Давидівка, Каплинці, Кейбалівка, Кроти, Курінька, Олександрівка, Смотрики, Яцини), 4 амбулаторій (в м.Пирятин та селах Велика Круча, Березова Рудка, Нові Мартиновичі), та 5 приватних кабінет в яких працює 2 лікарі – педіатри і 3 лікарі ЗПСМ.

Торгівля та послуги

У Пирятинській громаді функціонує розгалужена мережа об'єктів торгівлі та сфери послуг: 4 готелі, 4 торговельні комплекси, 42 заклади ресторанного господарства, понад 250 об'єктів роздрібної торгівлі, мережа поштових відділень, 2 центри видачі онлайн-замовлень, магазини мобільного зв'язку, туристичне агентство, спортивно-дозвільний центр, 2 лазні.

Діють приватні медичні кабінети, заклади побутового обслуговування, салони краси, СТО, автомийки, об'єкти з надання ритуальних послуг, ветеринарні та звичайні аптеки, ломбарди, пункти прийому вторсировини, АЗС та АГЗП.

1.6. Містобудівна документація, а також концепція інтегрованого розвитку території територіальної громади, програма комплексного відновлення території територіальної громади (у разі наявності)

Початок бойових дій внаслідок російської агресії призвів до припинення виготовлення містобудівної документації на місцевому рівні.

Наявна містобудівна документація сіл є здебільшого застарілою, розробленою ще в другій половині ХХ ст. і за терміном реалізації вичерпала свої концептуальні основи та потребує повного оновлення.

Загальний стан забезпеченості містобудівною документацією населених пунктів громади залишається задовільним, якщо взяти за основу стовідсоткову актуалізацію містобудівної документації, що відбулась у 2013 році, на сесіях органів місцевого самоврядування були прийняті рішення про продовження дії (старих) генеральних планів до подальшого розроблення (оновлення) містобудівної документації (генеральних планів). Дані дії мали короткотерміновий ефект так, як передбачали, що органи місцевого самоврядування у найкоротший термін розроблять нові генеральні плани. Але тотального виготовлення генеральних планів населених пунктів не відбулося з

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, после: 0 пт

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, после: 0 пт



різних причин, одна з яких – відсутність коштів для розроблення цієї документації.

Генеральний план населеного пункту є основним видом містобудівної документації на місцевому рівні, призначеної для обґрунтування довгострокової стратегії планування та забудови території населеного пункту. На підставі затвердженого генерального плану населеного пункту розробляється план земельно-господарського устрою, який після його затвердження стає невід’ємною частиною генерального плану.

Містобудівна документація має використовуватися під час підготовки програм соціально - економічного розвитку, охорони земель, довкілля та здоров’я населення, розвитку соціальної, інженерно-транспортної та туристичної інфраструктури, збереження історико-культурної спадщини. Ця документація є основою для складання програм проведення земельних аукціонів. Інвестиційні проєкти окремих забудовників також мають базуватися на рішеннях містобудівної документації.

На сьогодні затверджено шість генеральних планів населених пунктів, але проєкти землеустрою щодо зміни меж населених пунктів не розробляються.

Попри несприятливу економічну ситуацію протягом 2022-2024 років розроблено та затверджено чотири детальні плани територій, а саме: детальний план території обмеженої вул.Миру в с.Кейбалівка Лубенського району Полтавської області, детальний план території обмеженої вул.Наглого Марка в с.Дейманівка Лубенського району Полтавської області, детальний план території для нового будівництва кладовища за межами населених пунктів в адміністративних межах Пирятинської міської територіальної громади Лубенського району Полтавської області, детальний план реконструкція сміттєзвалища під полігон відходів за межами населених пунктів в адміністративних межах Пирятинської міської територіальної громади Лубенського району Полтавської області.

На початку 2025 року міська рада затвердила Програму комплексного відновлення території Пирятинської територіальної громади.

1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку (плану відновлення та розвитку регіонів та програмі комплексного відновлення області (у разі наявності))

Стратегія розвитку Пирятинської міської територіальної громади до 2027 року розроблена з урахуванням загальнодержавних і регіональних пріоритетів розвитку, визначених у відповідних стратегічних документах. Зокрема, при формуванні стратегічного бачення, цілей і завдань громади враховано положення Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021–2027 роки (зі змінами), Стратегії розвитку Полтавської області на 2021–2027 роки (зі змінами).

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, после: 0 пт



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Це дозволило забезпечити узгодженість стратегічних пріоритетів громади з ширшими регіональними і національними цілями, сприяє ефективнішому залученню ресурсів державної підтримки, міжнародної технічної допомоги та програм регіонального розвитку. Такий підхід також відповідає вимогам чинного законодавства у сфері стратегічного планування, зокрема Закону України „Про засади державної регіональної політики“.

У цьому розділі подано аналіз відповідності цілей, завдань і проєктних ідей Стратегії розвитку Пирятинської громади до 2027 року пріоритетам регіонального та державного рівнів, що є важливим елементом інтеграції громади в єдиний простір сталого відновлення та зростання України.

1.8. Економічний розвиток

Соціально-економічний розвиток Пирятинської громади за останні роки демонструє позитивну динаміку, незважаючи на складні виклики, спричинені військовим станом та загальноекономічними труднощами в Україні.

Харчова промисловість та сільське господарство залишаються ключовими секторами економіки громади, забезпечуючи основні надходження до місцевого бюджету. Малий і середній бізнес продовжує адаптуватися до нових реалій. У громаді спостерігається активізація підприємницької діяльності, особливо у сферах торгівлі і послуг.

Станом на 01.11.2024 господарську діяльність здійснюють 2299 суб’єктів господарювання, з них: 912 юридичних осіб та 1387 фізичних осіб - підприємців, з яких 292 юридичні та 147 фізичних осіб - підприємців зареєстровані поза межами громади але сплачують податки до місцевого бюджету.

Таблиця 1.8.1 Кількість суб’єктів господарювання

	2022 рік	2023 рік	2024 рік
Юридичні особи	739	874	912
Фізичні особи - підприємці	1059	1313	1387
Всього	1798	2187	2299

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Структура підприємств за категоріями виглядає так:



Рис. 1.8.1 Структура підприємств за категоріями



За галузевою структурою переважають промислові та сільськогосподарські підприємства.

Слід зазначити, що 65% підприємств розташовані у центрі громади - місті Пириятин.



Рис. 1.8.2 Галузева структура підприємств

На теренах громади сконцентровано значний елеваторний потенціал - 176,8 тис.тон одночасного зберігання зерна.

У галузі сільського господарства землі сільськогосподарського призначення займають площу 69,8 тис. га (75,5% до загальної площі). Рілля становить 55,5 тис. га, а сінокоси і пасовища 10,4 тис. га. В галузі працює 93 агропромислові підприємства різних форм власності (із них 33 фермерських), які обробляють 45,5 тис. га ріллі, ще майже 10 тис. га обробляється в особистих селянських господарствах.

Найбільше господарство громади (без урахування холдингів) – ТОВ „ПКЗ - Агро“ має в обробітку майже 6 тисяч гектар ріллі, а найменше – ФГ „Парус“ 4,3 гектара. У структурі сільськогосподарського виробництва переважає рослинництво – 93,5%, частка тваринництва становить 6,5%.

Станом на 01.11.2024 року, на фермах громади, утримується до 3000 голів ВРХ, з них майже 1400 голів корів. Поголів'я свиней в сезон налічує 400 голів (менше проти минулого року на 100 гол). Щомісяця тваринниками громади виробляється до 40 тон м'яса та 920 тон молока. Середньодобовий надій на фуражну корову склав 21 кг.

Середній відсоток виплати орендної плати за земельні паї у 2024 році залишився на рівні 15% від вартості землі.

На території громади спостерігається активний розвиток малого та середнього підприємництва, яке є важливим фактором економічного зростання. Значних успіхів досягнуто у таких сферах, як обслуговування сільськогосподарського виробництва, громадське харчування, побутове обслуговування, виготовлення виробів із дерева, виробництво будівельних матеріалів і конструкцій, транспортне обслуговування. Цей сегмент економіки

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по
левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

демонструє стійку позитивну динаміку розвитку, створюючи нові робочі місця та забезпечуючи задоволення локальних потреб населення.

Водночас, варто підкреслити, що структура малого бізнесу на території міста Пирятин є значно різноманітнішою завдяки розвитку як виробничої діяльності, так і широкого спектра послуг. У сільській місцевості малий бізнес здебільшого зосереджений на підприємствах торгівлі та громадського харчування, тоді як розвиток інших сегментів, зокрема сфери послуг, залишається недостатнім.

1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

Упродовж 2022–2024 років бюджет Пирятинської міської територіальної громади демонстрував стабільну дохідну базу з тенденцією до поступового зростання. Попри складні умови, спричинені повномасштабною війною, внутрішньою міграцією та інфляційними процесами, вдалося утримати позитивну динаміку надходжень і адаптувати видатки до нових потреб громади.

Загальний обсяг доходів бюджету:

2022 рік – 363,7 млн.грн.;

2023 рік – 412,3 млн.грн.;

2024 рік – 453,5 млн.грн.

Темп приросту доходів у 2023 році становив +13,3%, а у 2024 – ще +10%.

Основним джерелом доходів залишаються податкові надходження, які формували понад 70% загальної дохідної частини у кожному з років.

Податок на доходи фізичних осіб (ПДФО) – ключове джерело наповнення бюджету (майже 60% податкових надходжень).

Єдиний податок – стабільне джерело доходів від малого та середнього бізнесу.

Акцизний податок, плата за землю, податок на нерухомість – демонструють відносну стабільність або незначне зростання.

Неподаткові надходження, офіційні трансферти та інші доходи (субвенції, дотації) щорічно коливаються залежно від державних програм.

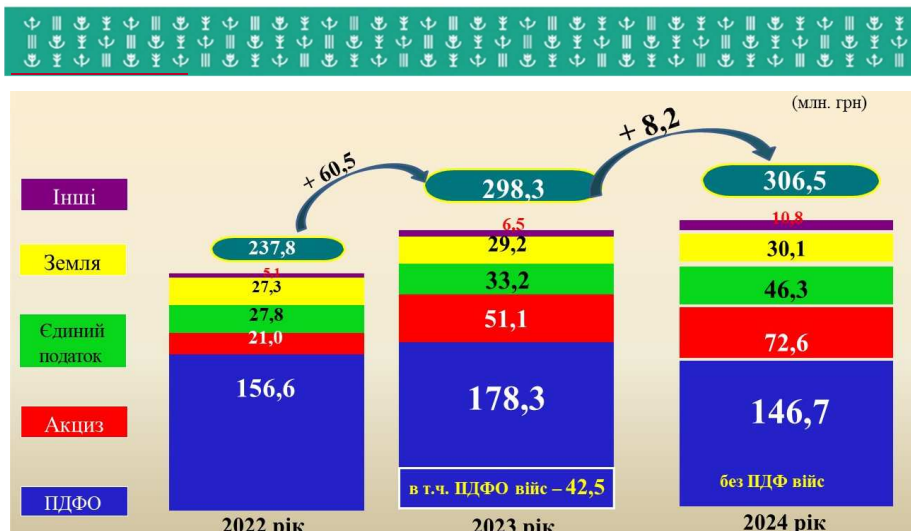


Рис.1.9.1 Динаміка за видами власних надходжень загального фонду бюджету Пирятинської МТГ за 2022-2024 роки, млн.грн.

До найбільших платників податків - суб'єктів підприємницької діяльності належать: ТОВ „Пирятинський сирзавод“, ТОВ „Пирятинський делікатес“, ТОВ „ПКЗ-Агро“, ТОВ „Леляківське“, ТОВ „АТБ - маркет“, ТОВ „Фора“, ПП „Август Плюс“ (Маркетопт).

Видаткова частина бюджету була наступною:

2022 рік - 354,3 млн.грн.;

2023 рік - 409,3 млн.грн.;

2024 - 469,7 млн.грн.

Найбільшими статтями видатків в розрізі галузей за 2022-2024 роки є: освіта (43-47% від усіх видатків), житлово - комунальне господарство (18-23%), управління (11-13%) і соціальний захист та охорона здоров'я (10-15%).

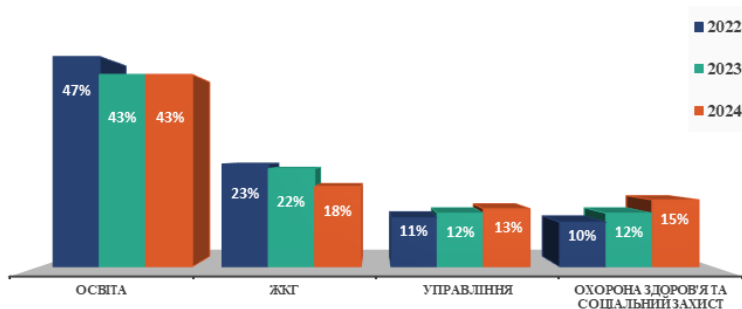


Рис.1.9.2 Структура видатків бюджету в розрізі галузей (без власних надходжень бюджетних установ) за 2022-2024 роки



У 2021–2024 роках Пирятинська міська територіальна громада демонструвала позитивну динаміку зростання власних доходів загального фонду бюджету на одного мешканця. Якщо у 2021 році цей показник становив 7 793 грн, то у 2024 році він досяг 10 316 грн, що свідчить про зростання на 32,4% за три роки. Основним джерелом надходжень залишається податок на доходи фізичних осіб (ПДФО), питома вага якого у структурі доходів є найвищою щороку. Помітною є також тенденція до відновлення надходжень від акцизного податку, які зменшилися у 2022 році, але суттєво зросли в наступні роки. Місцеві податки і збори також демонструють поступове зростання, що вказує на стабілізацію податкової бази громади.

Показники свідчать про ефективне бюджетне планування та управління ресурсами, адаптацію до кризових умов і зміцнення фінансової спроможності громади. Така тенденція створює потенціал для сталого розвитку та дозволяє краще реагувати на потреби населення.



Рис.1.9.3 Динаміка частки власних доходів загального фонду бюджету, яка припадає на 1 мешканця Пирятинської МТГ у рік за 2021–2024 роки

За даними порталу decentralization.org.ua, за підсумками 2022-2024 років Пирятинська громада знаходиться на високому рівні фінансової спроможності.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, после: 0 пт



2021 рік

2024 рік

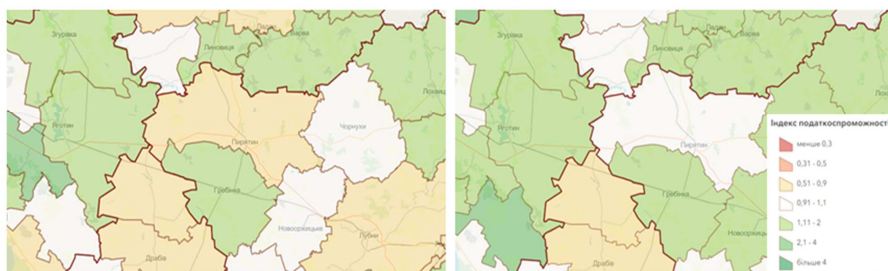


Рис. 1.9.4 Індекс податкоспроможності у 2021 та 2024 роках Пирятинської та сусідніх громад.

Джерело: <https://www.arcgis.com/apps/dashboards/e0c20d364bef4ab9b7c944e9e27e88c5>

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

1.10. Органи управління громадою

Місцеве самоврядування Пирятинської МТГ здійснюється Пирятинським міським головою, міською радою, її виконавчими органами, а також органами самоорганізації населення. .

Пирятинська міська територіальна громада утворена 12 червня 2020 року, вибори міського голови відбулися 25.10.2020 року.

У складі Пирятинської міської ради восьмого скликання (всього 25 депутатів) сформовано такі депутатські фракції:

1. політична партія „За Майбутнє“ – 3 депутати;
2. політична партія „Рідне місто“ – 3 депутати;
3. Всеукраїнське об'єднання „Батьківщина“ – 6 депутатів;
4. Політична партія „Слуга народу“ – 3 депутати;
5. Опозиційна платформа „За життя“ – 3 депутати;
6. Політична партія „Блок Петра Порошенка „Солідарність“ – 2 депутати;
7. Політична партія „Довіра“ - 3 депутати;
8. Радикальна Партія Олега Ляшка – 2 депутати.

До складу виконавчого комітету входить 39 осіб, в тому числі міський голова, секретар міської ради, заступники міського голови, керуючий справами виконавчого комітету, старости старостинських округів, працівники виконавчого комітету, місцеві підприємці, аграрії та фермери громади.

Штатна чисельність виконавчих органів ради складає 109,0 шт. од., самостійних відділів та управлінь - 22,0 шт. од., господарчої групи виконавчого комітету - 14,0 шт. од.



1.11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань

Органи самоорганізації населення (ОСН) та громадські об'єднання* відіграють важливу роль у розвитку місцевої демократії, залученні мешканців до процесів управління та підвищенні якості життя у громаді. У місті Пирятин діють квартальні комітети, які створюються ініціативними жителями для вирішення питань місцевого значення. Обрані голови квартальних комітетів забезпечують тісний зв'язок між мешканцями та органами місцевого самоврядування, сприяють ефективній комунікації та швидкому реагуванню на потреби населення.

За даними Реєстру громадських об'єднань Міністерства юстиції України на території громади зареєстровано 36 громадських об'єднань.

Громадські організації в громаді активно долучаються до соціальних, освітніх, культурних та екологічних ініціатив. Їх діяльність доповнює зусилля місцевої влади, зокрема у сферах підтримки вразливих категорій населення, розвитку молодіжних проєктів, залучення грантових коштів та реалізації програм соціального партнерства. Пирятинська міська рада підтримує розвиток ОСН та громадських організацій через інформаційне супроводження, залучення до стратегічного планування, проведення консультацій та спільне впровадження ініціатив.

Найбільш активними в громаді є громадська організація „Агенція розвитку регіональних ініціатив“ та громадська організація „Всеукраїнська організація „КЛАС“.

1.12. Результати опитування заінтересованих сторін

У Пирятинській міській територіальній громаді було проведено чотири хвилі опитувань. Для кожної хвилі розраховувалась репрезентативна вибірка для населення громади у віці від 15 років за критерієм статі та віку. Теоретична похибка не перевищувала $\pm 4,5\%$ для кожної хвилі опитування. Метод збору інформації: анкетування.

В результаті:

I хв - у лютому 2022 р. опитано 530 респондентів;

II хв - у травні 2023 р. (n=523);

III хв - у лютому 2024 р. (n=502);

IV хв - у листопаді 2024 р. (n=503).

Польові роботи I хв опитування були завершені до 24 лютого (повномасштабного вторгнення російської федерації в Україну). У II - IV хвилях опитування до вибірки не включалися люди, які виїхали за кордон чи в інші громади через військові дії спричинені російським вторгненням в Україну у лютому 2022 р., а також внутрішньо переміщені особи.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, после: 0 пт



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Для кожної хвили після завершення опитування розраховувалися статистичні ваги, які відновлювали співвідношення за статтю та віком. Відтак вибіркова сукупність відтворює статево-вікову структуру населення громади у віці від 15 років.

Опитування здійснювалися у рамках проєкту „Розбудова ланцюжків доданої вартості у молочному та ягідному кластерах Пирятинської громади для розширення економічних можливостей молоді і сільських жителів та еко-орієнтованого зростання“, що фінансувався Європейським Союзом і реалізовувався Пирятинською міською радою та ГО „Інститут громадянського суспільства“.

Сприйняття громади

Під час опитування позитивне ставлення до громади відображено у таких твердженнях, як „Тут комфортно мені жити“, „Тут є можливості для самореалізації“, „Я хочу, щоб тут жили мої діти“, „Я рекомендую громаду для проживання своїм знайомим“. Негативне сприйняття громади представлено такими твердженнями: „Я змушений/ змушена тут жити“, „Тут немає перспектив для розвитку“, „Я хочу виїхати звідси при першій можливості“.

Баланс оцінок щодо сприйняття громади характеризується позитивним зрушенням у 3-й та 4-ій хвилях опитування (2024 р.) порівняно з 1-ою хвилею (2022 р.). Серед позитивних тверджень третина відповідей усіх хвиль припадала на варіант „Тут комфортно мені жити“. Серед негативних оцінок усіх хвиль опитування від 19% до 34% виборів припадали на два варіанти: „Тут немає перспектив для розвитку“ і „Я змушений/ змушена тут жити“.

Водночас, суттєвих відмінностей в оцінках сприйняття громади серед респондентів 3-ої та 4-ої хвиль опитування 2024 р. не спостерігалось.

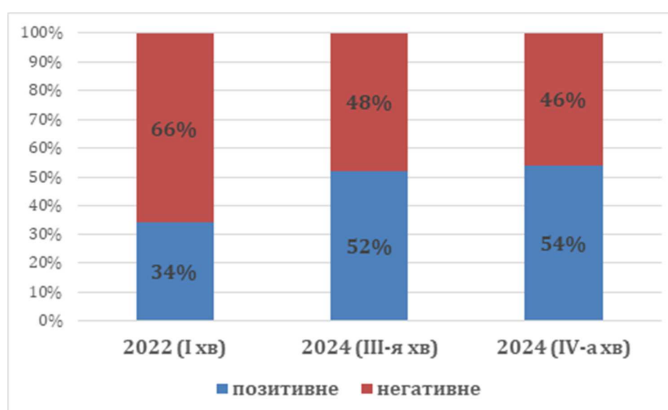


Рис. 1.12.1 Розподіл відповідей на запитання щодо загальної характеристики Пирятинської громади



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Оцінка стану справ у громаді та країні загалом

Результати дослідження свідчать про відносне переважання варіанту „важко відповісти“ у оцінках загальної ситуації у громаді. Сплеск позитивних оцінок відбувся у 2023 р. Водночас є тенденція до зростання частки тих, хто не визначився у 2-х останніх хвилях 2024 р.

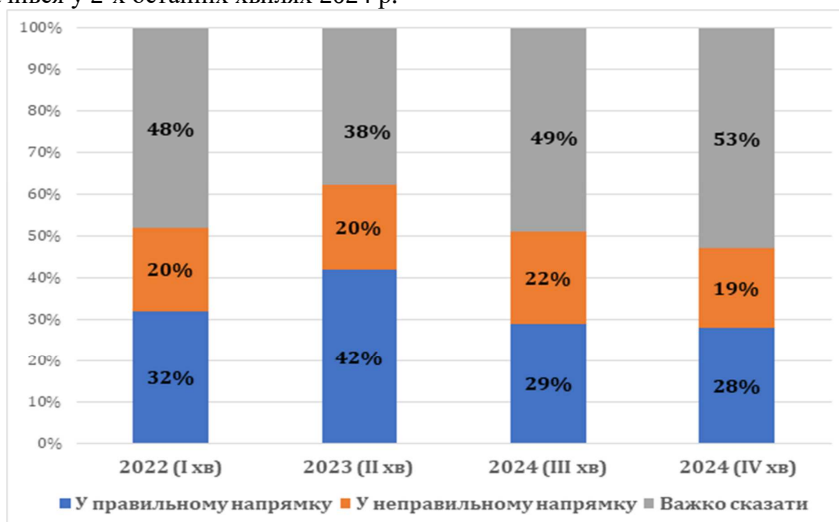


Рис. 1.12.2 Розподіл відповідей на запитання „Як Ви вважаєте, загалом справи у Пирятинській громаді йдуть у правильному чи неправильному напрямку?“

Сподівання на зміни у громаді

За результатами усіх 4-ох хвиль опитування переважають оптимістичні очікування. Водночас, у двох останніх хвилях спостерігаємо зменшення частки тих, хто очікує змін на краще у громаді. Частка респондентів, які очікують змін на гірше, або скоріше на гірше, ніж на краще у громаді коливалася від 27% у 2022 р. до 16% у 4-ій хвилі 2024 р. Варто підкреслити, як і з оцінкою поточною ситуації у громаді спостерігаємо наростання невизначеності в оцінці змін на рівні громади.



Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

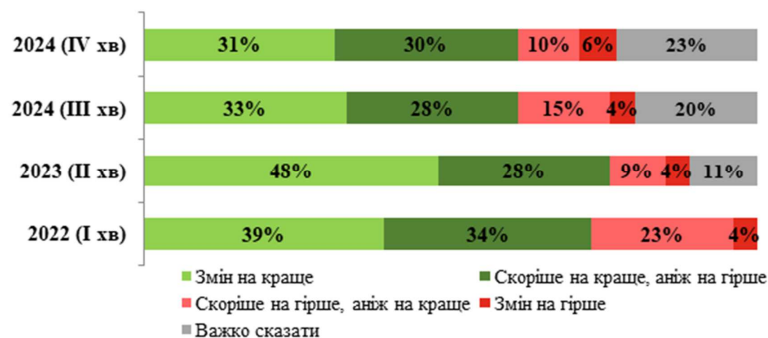


Рис. 1.12.3. Розподіл відповідей на запитання: „Яких змін загалом у нашій громаді Ви очікуєте протягом наступних 12 місяців?“

За результатами усіх 4-ох хвиль опитування жінки частіше обирали варіант про позитивні зміни, порівняно із чоловіками, які були більш стриманими в оцінках змін у громаді.



Рис.1.12.4 Розподіл відповідей на запитання: „Наскільки Ви довіряєте таким особам?“



Отформатировано: Поз.табуляції: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Рис.1.12.5. Розподіл відповідей на запитання: „Оцініть, будь ласка, ситуацію у різних сферах у Пирятинській громаді“



Рис.1.12.6. Розподіл відповідей на запитання: „Які зміни Ви помітили у реалізації завдань Стратегії розвитку Пирятинської громади за останні 12 місяців?“



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Рис.1.12.7. Розподіл відповідей на запитання: „Які сфери діяльності з цього переліку Ви б визначили пріоритетними для Пирятинської громади на найближчий період? Виберіть ДО 5-ти варіантів“



Розділ 2. SWOT-аналіз

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

SWOT аналіз є методом, який дозволяє виявити взаємозв'язки між внутрішніми чинниками – сильними (S) та слабкими (W) сторонами, та зовнішніми впливами – можливостями (O) та загрозами (T).

Під час SWOT-аналізу спочатку проводиться ідентифікація переліку найсуттєвіших факторів згаданих вище чотирьох категорій, а далі - оцінка взаємозв'язків між факторами, на основі якої, як правило, розглядають три базові варіанти, а саме:

1. „Порівняльні (конкурентні) переваги“ - визначаються найперспективніші сильні сторони громади, які можуть дати поштовх розвитку громади за сприятливих зовнішніх можливостей;
2. „Виклики“ - матриця зв'язків будується між слабкими сторонами та зовнішніми позитивними можливостями, які дозволяють зменшити вразливість;
3. „Ризики“ - визначаються найслабші місця (внутрішні чинники) громади під впливом зовнішніх загроз.

На наступному етапі проводиться TOWS-аналіз, який дозволяє оцінити „зворотні“ взаємозв'язки: вплив кожного із зовнішніх факторів на внутрішні сильні і слабкі сторони. Іншими словами йдеться про такі пари впливів:

- S-O: як зміниться кожна із сильних сторін S, якщо відповідні можливості O стануть реальністю?
- W-O: як зміниться кожна із слабких сторін W, якщо відповідні можливості O стануть реальністю?
- S-T: як сильні сторони S можуть послабити вплив відповідних загроз T?
- W-T: як зміниться кожна із слабких сторін W, якщо відповідні загрози T стануть реальністю?

На основі результатів соціально-економічного аналізу показників розвитку Пирятинської громади та експертних обговорень було визначено переліки сильних й слабких сторін та можливостей і загроз. Ці чинники, які значною мірою визначатимуть розвиток громади, наведені у Табл.2.1. При цьому послідовність згадування у переліках не означає пріоритетності факторів, які вказані у верхній частині списку, порівняно з іншими.



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Таблиця 2.1. Внутрішні та зовнішні фактори розвитку Пирятинської громади (результати SWOT-аналізу)

Сильні сторони	Слабкі сторони
Близькість до Києва (великого споживчого ринку 4 млн.осіб) та 4-х обласних центрів	Негативний природний приріст населення (падіння народжуваності, ріст смертності) та його старіння
Розташування на перехресті міжнародної (М03) та загальнодержавних (на Суми, Чернігів, Черкаси) трас. Потік транзитних пасажирів на АС	Виїзд з громади місцевих жителів, особливо працездатного віку та підлітків (до 18 років)
Сприятливі умови для рослинництва і тваринництва (земельні, водні ресурси, елеватори (176,8 тис.т)	Поганий стан автодоріг державного і місцевого значення у громаді
Підприємницька активність МСП, зокрема в аграрній сфері (фермери)	Погане сполучення громадським транспортом сіл з м.Пирятин
Пирятинський сирзавод – флагман регіональної економіки, завдяки якому відомий бренд „Пирятин“	Дефіцит кадрів через міграцію, мобілізацію до лав ЗСУ, низьку зарплату та мотивацію молоді
Наявність вільних земельних ділянок для залучення інвестицій	Зношеність та низька енергоефективність інженерних мереж, комунальних приміщень
Стабільно високий індекс податкоспроможності громади (у 2021р. - 0.87; у 2024р. – 0,98)	Недиверсифікована аграрна економіка з низькою доданою вартістю (домінування рослинництва), невідповідність стандартам якості ЄС
Туристичні локації (піраміда-усипальня і палац Закревських, НПП „Пирятинський“)	Низька або відсутня економічна активність у частині старостатів
Досвід міжмуніципальної співпраці	Відсутність місць для тимчасового проживання у туристичних локаціях („зелених садиб“)
Досвід залучення грантів від міжнародних донорів	
Локальна ідентичність (більшість жителів позитивно оцінюють громаду та очікують змін на краще). Громадська активність, волонтерська спільнота	
Можливості	Загрози
Успіхи Сил оборони України, посилення ППО для захисту критичної інфраструктури	Посилення повітряних атак і поширення бойових дій на території громади. Руїнування/ пошкодження критичної інфраструктури та житла



Підтримка проєктів для територій відновлення, до переліку яких віднесена Пирятинська громада	Відключення електро-/газопостачання
Збільшення обсягів допомоги від міжнародних партнерів, доступ до фондів ЄС	Скорочення допомоги міжнародних донорів для України
Інтеграція ветеранів війни та ВПО у місцеву економіку	Нові хвилі міграції ВПО
Ріст експортного попиту на вітчизняну сільгосппродукцію та продукти харчування	Екологічні катастрофи, зумовлені бойовими діями/обстрілами
Розширення бюджетної і грантової підтримки для МСП	Зміна клімату, яка негативно впливає на АПК
Стимулювання розвитку відновлювальних джерел енергії (біогаз, СЕС та інші)	Блокування експорту українського зерна та іншої агропродукції
Відновлення внутрішнього туристичного ринку	Скорочення доходів/збільшення видатків місцевого бюджету
Збільшення пропускної здатності транскордонної логістики для української продукції	Втрата ринків збуту місцевих виробників
	Інфляція. Девальвація гривні
	Поширення корупції
	Виїзд місцевих жителів закордон після завершення війни
	Збільшення податків для МСП
	Ріст цін на енергоносії

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Порівняльні переваги, виклики та ризики розвитку

Порівняльні переваги

На основі аналізу сильних сторін та можливостей із проведеного SWOT-аналізу Пирятинської громади сформульовані наступні порівняльні переваги громади, які можуть розкритися під дією зовнішніх можливостей.

Основа однієї із ключових переваг Пирятинської громади – у близькості до великого споживчого ринку Києва та транзитній транспортній доступності (перехрестя міжнародної траси М03 та загальнодержавних доріг на Суми, Чернігів, Черкаси). Це створює умови для логістики місцевої продукції і стимулювання потоків туристів. Можливість збільшення транскордонної пропускної здатності для української продукції та відновлення контролю над окупованими територіями Сходу і Півдня України підсилюють логістичний потенціал громади, відкриваючи нові можливості для бізнесу.

Громада володіє багатими природними ресурсами, має сприятливі умови для розвитку рослинництва і тваринництва, а також активних місцевих фермерів. Наявність елеваторів у громаді дозволяє зберігати певні обсяги урожаю. Ці сильні сторони можуть розкритися за рахунок росту експортного попиту на українську агропродукцію. Стимулювання впровадження відновлювальних джерел енергії з місцевої сировини, таких як біогазові установки, допоможе диверсифікувати місцеву економіку та збільшити її енергонезалежність.

Завдяки Пирятинському сирзаводу громада отримала не лише великого роботодавця і платника податків, але й впізнаваність бренду „Пирятин“ на національному рівні. Це разом із позитивною „грантовою“ історією сприятиме використанню можливостей залучення коштів від міжнародних партнерів, зокрема для розширення ланцюжків доданої вартості, виходу на експортні ринки і в цілому – підвищення конкурентоспроможності місцевих виробників.

Туристичний потенціал громади представлений пірамідою-усипальницею, палацом Закревських, найдовшим дерев'яним мостом України, а також природними ресурсами Національного парку „Пирятинський“. Відновлення внутрішнього туристичного ринку й доступ до фондів ЄС дозволять інвестувати у покращення туристичної інфраструктури, зокрема створення місць для тимчасового проживання (зокрема зелених садиб). Це сприятиме залученню туристів і збільшенню доходів жителів громади.

Громада також має стабільно високий індекс податкоспроможності, а досвід залучення грантів і міжмуніципальної співпраці забезпечує готовність до впровадження масштабних проєктів. Це може бути посилено розширенням бюджетної і грантової підтримки для малого та середнього бізнесу, що стимулює розвиток підприємництва і створення нових робочих місць.

Таким чином, поєднання сильних сторін Пирятинської громади з сприятливими можливостями створює основу для економічного, соціального та

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал после: 0 пт

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см



інфраструктурного розвитку, забезпечуючи конкурентні переваги на регіональному рівні.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Рис. 2.1. Сильні сторони та можливості

Виклики:

На основі аналізу слабких сторін і можливостей для Пирятинської громади можна сформулювати основні виклики для її розвитку, які вимагають адресного вирішення.

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал после: 0 пт

Одним із найбільших викликів є демографічний. Негативний природний приріст, старіння населення, міграція молодих та працездатних осіб з громади створюють дефіцит кадрів. У разі успішної інтеграції ветеранів війни та ВПО у місцеву економіку цей виклик може бути частково нівельований. Водночас, загострюється проблема недостатньої мотивації молоді залишатися у громаді через низькі зарплати, обмежені можливості працевлаштування, а також завищені кар'єрні очікування.

Поганий стан автодоріг та слабе сполучення громадським транспортом між населеними пунктами громади є серйозним викликом, який стримує розвиток місцевої економіки та логістики місцевої продукції. Можливість збільшення пропускної здатності транскордонної логістики для української продукції для місцевих підприємців і фермерів не буде повністю реалізована, якщо дороги залишаться у незадовільному стані.

Зношеність та низька енергоефективність комунальних інженерних мереж і приміщень також створює виклик, який ускладнює місцевий економічний розвиток. Стимулювання розвитку СЕС чи біогазових установок може бути недостатнім, якщо громада не зможе модернізувати свою інфраструктуру.



Недиверсифікована аграрна економіка з домінуванням рослинництва та низькою доданою вартістю ставить громаду у залежність від експортного попиту, який може змінюватися у результаті зміни ринкової кон'юнктури або штучних обмежень чи блокувань. Хоча ріст попиту на українську продукцію у європейських країнах є можливістю, громада ризикує не використати її через невідповідність стандартам якості ЄС.

Туристичний потенціал громади залишається недоосвоєним через відсутність необхідної інфраструктури, зокрема місць для тимчасового проживання. Навіть за умови відновлення внутрішнього туристичного ринку та доступу до фондів ЄС, громада стикається з викликом реалізації таких проєктів через дефіцит кадрів і низьку економічну активність у частині старостатів.

Таким чином, основними викликами для Пирятинської громади є вирішення демографічної кризи, модернізація інфраструктури, підвищення енергоефективності, диверсифікація економіки та розвиток туристичної інфраструктури. Адресне вирішення цих викликів дозволить громаді максимально використати наявні можливості для свого розвитку.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Рис. 2.2. Слабкі сторони та можливості

Ризики:

Аналіз слабких сторін Пирятинської громади і потенційних зовнішніх загроз дозволяє визначити ключові ризики, які можуть суттєво вплинути на її розвиток. Ці ризики пов'язані з демографічними проблемами, інфраструктурними обмеженнями, економічними труднощами та безпековими викликами.

Найбільш гострим ризиком є подальше скорочення і старіння населення громади через негативний природний приріст, міграцію молоді та працездатного населення за кордон. Завершення війни може призвести до ще більшого відтоку

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал после: 0 пт



жителів, які шукатимуть кращі можливості за межами громади. Це, у свою чергу, поглибить дефіцит кадрів, знизить податкоспроможність громади та ускладнить відновлення економіки.

Поганий стан доріг і транспортної інфраструктури разом із зношеністю комунальних інженерних мереж створює ризик погіршення умов життя мешканців. Посилення повітряних атак, руйнування критичної інфраструктури або тривалі відключення електро- і газопостачання можуть поставити на перший план питання виживання, а не розвитку.

Недиверсифікована аграрна економіка громади підсилює ризики залежності від зовнішніх ринків і глобальних економічних коливань. Блокування експорту українського зерна або втрата ринків збуту через невідповідність стандартам ЄС можуть завдати суттєвого удару по бюджету громади та економічній активності.

Екологічні ризики також є значними, зокрема через можливість катастроф, спричинених бойовими діями або змінами клімату, які негативно впливають на сільське господарство.

Недостатній розвиток туристичної інфраструктури, зокрема відсутність місць для проживання у туристичних локаціях, ускладнює використання потенціалу громади в цій сфері.

Низька економічна активність у частині старостатів, брак кадрів можуть утруднити ефективне використанню міжнародної допомоги та фондів ЄС. Це ускладнює реалізацію проектів відновлення громади, підриває довіру мешканців до місцевого самоврядування та знижує темпи розвитку.

Таким чином, ключові ризики для Пирятинської громади включають погіршення демографічної ситуації, економічну нестабільність, руйнування інфраструктури, залежність від зовнішніх факторів та обмежену спроможність адаптуватися до викликів.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

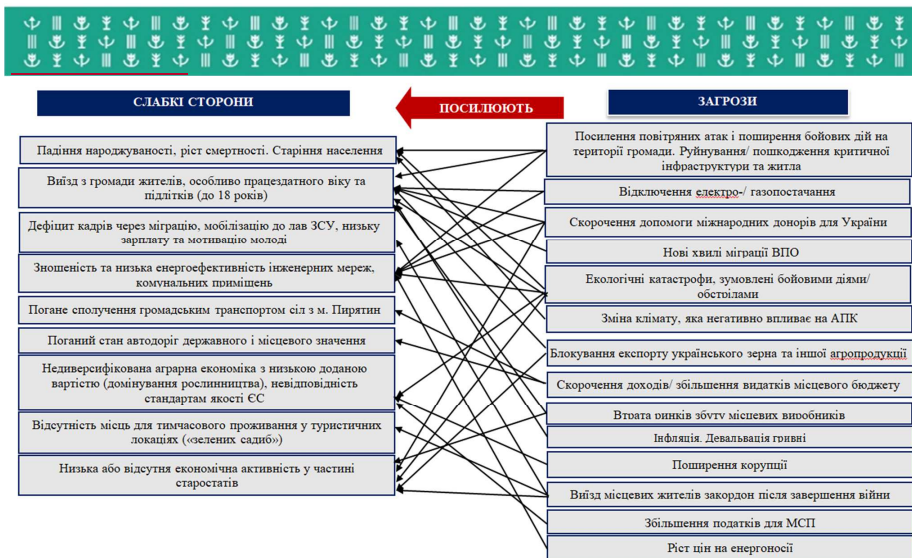


Рис. 2.3. Слабкі сторони та загрози

Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатовано: По центру



Розділ 3. Сценарії розвитку територіальної громади

Сценарне планування розвитку Пирятинської міської територіальної громади базується на поточних соціально-економічних, демографічних, інфраструктурних та екологічних тенденціях, які, однак, в умовах воєнного стану, можуть кардинально змінитися. Також до уваги беруться оцінки зовнішніх і внутрішніх факторів впливу, а також сценарії, визначені у Стратегії розвитку Полтавської області (у редакції від 24.12.2024). Мета – сформулювати можливі траєкторії розвитку громади та забезпечити адаптивність стратегічного планування до змін, що відбуваються.

1. Інерційний сценарій (базовий)

Інерційний сценарій передбачає збереження тенденцій соціально-економічного розвитку без суттєвих інвестиційних або безпекових змін. Демографічна ситуація погіршується через природне скорочення населення та відтік молоді. Економіка залишається орієнтованою переважно на сільське господарство, переробку сировини, з низькою доданою вартістю. Участь громади в інвестиційних та міжнародних програмах обмежена. Упровадження реформ – повільне, енергоєфективні рішення реалізуються точково.

Очікування:

- Зменшення чисельності населення на 5–7% до 2027 року, передусім у працездатному віці;
- Поступове погіршення стану інфраструктури;
- Підвищення навантаження на бюджет через зростання видатків, зокрема „делегованих“ державою без належного фінансового забезпечення;
- Незначне зростання доходів громади, переважно за рахунок інфляційних процесів.

2. Оптимістичний сценарій (прогресивний розвиток)

Оптимістичний сценарій базується на припущенні про досягнення справедливого миру і що Україна продовжить активну інтеграцію до ЄС, а громада ефективно використовуватиме надані повноваження децентралізації. Залучення інвестицій, у т.ч. через державне-приватне партнерство, дозволить розвивати індустріальний парк, розширити ВДЕ на комунальних об'єктах, підвищити якість освіти, медицини, соціального захисту. Активна реалізація програм з підтримки підприємництва, молоді, ветеранів і ВПО сприятиме формуванню сталого людського капіталу.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, после: 0 пт

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см, интервал Перед: 0 пт, после: 0 пт

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см



Очікування:

- Уповільнення темпів демографічного скорочення за рахунок повернення місцевих /залучення ВПО, підтримки молоді та родин;
- Зростання доходів бюджету громади на 20–30% за рахунок нових робочих місць;
- Встановлення СЕС на комунальних об'єктах дозволить зекономити до 25% витрат на енергію;
- Покращення транспортної доступності, цифровізації та сфери послуг.

3. Песимістичний сценарій (ризики)

Цей сценарій враховує погіршення макроекономічної ситуації, загострення військових дій та посилення міграційних процесів. За несприятливих умов зросте бюджетне навантаження на соціальні витрати (допомога ВПО, медичні послуги), зменшиться кількість підприємств, зросте безробіття. Недостатність капіталовкладень призведе до деградації інфраструктури.

Очікування:

- Скорочення населення на 10–15%;
- Дефіцит бюджету, що обмежить реалізацію програм розвитку;
- Погіршення стану ЖКГ, транспорту, медичних закладів;
- Послаблення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування.

Висновок:

Сценарій розвитку громади значною мірою залежить від зовнішніх факторів, серед яких ключовий - безпековий. Також важливим чинником є державна регіональна політика, доступ до фінансування, активності громади та спроможності місцевої влади. Орієнтиром для наведених нижче цілей і завдань розвитку Пирятинської громади є базовий сценарій, що передбачає зміцнення економічного потенціалу через розвиток аграрної переробки, енергоефективність та підтримку людського капіталу.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 1.25 см

Отформатировано: Шрифт: 14 пт, курсив, подчеркивание

Отформатировано: Шрифт: 14 пт



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку територіальної громади

Стратегічне бачення є орієнтиром для розвитку Пирятинської громади у середньостроковій та довгостроковій перспективі. Воно формує узагальнене уявлення про бажане майбутнє громади, враховуючи її унікальні особливості, ресурсний потенціал, соціально-економічні потреби та глобальні виклики. Візія окреслює пріоритети і цінності, навколо яких будується єдність громади та визначаються стратегічні та оперативні цілі її сталого розвитку.

Стратегічне бачення:

Пирятинська міська територіальна громада - старовинний форпост часів Київської Русі, що знаходиться на перехресті міжнародних шляхів та двох річок Удай та Перевод, на межі чотирьох областей чорноземного регіону, торгівельний центр, край хліборобів і сироварів Полтавщини. Тут живуть працелюбні та освічені люди, які спільними зусиллями створили відкритий для інвестування, самодостатню, красиву, чисту, ошатну, затишну, безпечну, зелену європейську територіальну громаду високої культури з активними відповідальними громадянами та професійним самоврядуванням.



Розділ 5. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади

Даний розділ є ключовим елементом Стратегії, що визначає пріоритетні напрямки розвитку Пирятинської міської територіальної громади. У цьому розділі на основі стратегічного бачення, аналізу сильних і слабких сторін, можливостей і загроз (SWOT-аналізу), а також врахування викликів сьогодення, сформульовано узгоджені напрями дій, що спрямовані на досягнення сталого економічного зростання, підвищення якості життя мешканців, забезпечення соціального добробуту, безпеки та екологічної збалансованості. Визначені стратегічні та оперативні цілі слугують орієнтиром для виконавчого комітету, депутатського корпусу, бізнесу, громадськості та інших зацікавлених сторін у спільному русі до бажаного майбутнього громади.

Стратегічна ціль А. Економічний розвиток громади на засадах співпраці та розбудови ланцюжків доданої вартості	
Оперативні цілі	Завдання
А.1. Сприяння започаткуванню власної справи місцевими мешканцями	А.1.1. Розробка місцевих інструментів для стимулювання започаткування місцевими жителями власної справи, передусім у рамках ланцюжків доданої вартості.
	А.1.2. Підтримка розвитку соціального шкільного підприємництва та шкільних коворкінгів як інструментів для розкриття підприємницького потенціалу підлітків, молоді та дорослих.
А.2. Залучення інвестицій та розвиток інфраструктури	А.2.1. Підготовка майданчиків для залучення інвесторів та промоція інвестиційних можливостей громади. А.2.2. Комплексне планування просторового розвитку громади, підготовка містобудівної документації
А.3. Розвиток інфраструктури підтримки підприємництва та фермерства	А.3.1. Сприяння участі місцевих підприємців та фермерів в державних та міжнародних програмах розвитку і фінансування.
	А.3.2. Надання інформаційно-консультаційної підтримки для мікро, малого та середнього бізнесу.
	А.3.3. Промоція місцевих товаровиробників, зокрема серед закордонних муніципалітетів-побратимів.

Стратегічна ціль В. Комфортні умови на території громади	
Оперативні цілі	Завдання
	В.1.1. Розроблення та затвердження нормативних документів у сфері екології та довкілля.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: По левому краю, Отступ: Слева: 0 см, интервал Перед: 0 пт, междустрочный, одинарный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: По левому краю, Отступ: Слева: 0 см, интервал Перед: 0 пт, междустрочный, одинарный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: По левому краю, Отступ: Слева: 0 см, интервал Перед: 0 пт, междустрочный, одинарный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

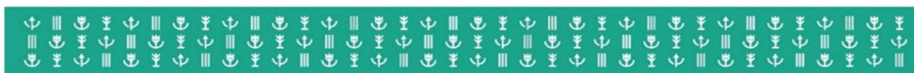
Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт



В.1. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки	В.1.2. Оновлення інфраструктури водопостачання і водовідведення на території громади. В.1.3. Розвиток системи поводження з побутовими відходами, зокрема роздільного збору. В.1.4. Озеленення та благоустрій населених пунктів громади. В.1.5. Здійснення просвітницьких заходів для покращення екологічної свідомості серед мешканців громади. В.1.6. Поліпшення екологічного стану річок та водойм.
В.2. Підвищення енергетичної безпеки громади	В.2.1. Впровадження та розширення використання альтернативних джерел енергії. В.2.2. Просвітницька робота серед мешканців щодо енергоефективності та альтернативних джерел енергії.
В.3. Покращення транспортної інфраструктури та комунікаційної доступності громади	В.3.1. Організація нерегулярних пасажирських перевезень для сполучення старостатів і м.Пирятин. В.3.2. Ремонти (відновлення) автодоріг, вулиць та тротуарів на території громади. В.3.3. Забезпечення населених пунктів громади якісним зв'язком, зокрема Інтернет.
В.4. Забезпечення громадської безпеки та підтримка системи правопорядку в громаді	В.4.1. Модернізація автоматизованої системи оповіщення про надзвичайні ситуації. В.4.2. Розширення мережі відеоспостереження у громаді. В.4.3. Сприяння функціонуванню у громаді інституцій у сфері безпеки і оборони. В.4.4. Будівництво нових, ремонти та облаштування існуючих укриттів у населених пунктах громади.
Стратегічна ціль С. Свідома та активна громада з високою якістю життя	
Оперативні цілі	Завдання
С.1. Підвищення активності та участі громадян у місцевому розвитку та спроможності місцевого самоврядування.	С.1.1. Залучення мешканців до місцевих справ та процесу прийняття управлінських рішень, зокрема шляхом заохочення неформальної освіти дорослих С.1.2. Підтримка ініціатив для самореалізації молоді. С.1.3. Зміцнення професійної спроможності та етичних стандартів працівників виконавчих органів місцевого самоврядування та комунальних установ, закладів, підприємств.
С.2. Забезпечення високої якості освітніх, культурних,	С.2.1. Забезпечення якісних адміністративних послуг.

Отформатировано	... [1]
Отформатировано	... [2]
Отформатировано	... [4]
Отформатировано	... [5]
Отформатировано	... [3]
Отформатировано	... [6]
Отформатировано	... [7]
Отформатировано	... [8]
Отформатировано	... [9]
Отформатировано	... [10]
Отформатировано	... [11]
Отформатировано	... [12]
Отформатировано	... [13]
Отформатировано	... [14]
Отформатировано	... [15]
Отформатировано	... [16]
Отформатировано	... [17]
Отформатировано	... [18]
Отформатировано	... [19]
Отформатировано	... [20]
Отформатировано	... [21]
Отформатировано	... [22]
Отформатировано	... [23]
Отформатировано	... [24]
Отформатировано	... [25]
Отформатировано	... [26]
Отформатировано	... [27]
Отформатировано	... [28]
Отформатировано	... [29]
Отформатировано	... [30]
Отформатировано	... [32]
Отформатировано	... [33]
Отформатировано	... [31]
Отформатировано	... [34]
Отформатировано	... [35]
Отформатировано	... [36]
Отформатировано	... [37]
Отформатировано	... [38]
Отформатировано	... [39]

спортивних та адміністративних послуг .	С.2.2. Забезпечення якісних і доступних послуг освіти (дошкільної, шкільної, позашкільної).
	С.2.3. Забезпечення якісних фізкультурно-оздоровчих послуг та поліпшення спортивної інфраструктури, зокрема у сільській місцевості.
	С.2.4. Стимулювання ініціатив у сфері культури, <u>військово-патріотичного виховання</u> .
	С.3. Орієнтація на потреби мешканців системи медичних і соціальних послуг, психо-соціальної підтримки
	С.3.1. Забезпечення якісних і доступних послуг в галузі охорони здоров'я <u>з акцентом на профілактику та ранню діагностику</u> .
	С.3.2. Забезпечення якісних і доступних послуг у соціальній сфері.
	С.3.3. Координація соціальних та медичних послуг, орієнтованих на раннє виявлення потреб домогосподарства/запобігання складними життєвим обставинам.
	С.3.4. Заохочення ініціатив громадськості щодо підтримки учасників бойових дій та їхніх сімей.
	С.3.5. Створення умов для реабілітації та рекреації захисників і захисниць України та їхніх сімей.
	С.3.6. Підвищення спроможності медичних, педагогічних, соціальних працівників, ЦНАП у сфері психологічної підтримки.

Стратегічна ціль А. Економічний розвиток громади на засадах співпраці та розбудови ланцюжків доданої вартості

Стратегічна ціль А передбачає побудову сталої та конкурентоспроможної економіки Пирятинської громади шляхом підтримки місцевого підприємництва і фермерів, залучення інвестицій, розвитку кооперації між виробниками та формування ефективних ланцюжків доданої вартості. В основі цілі лежить ідея мобілізації внутрішніх ресурсів громади - людських, природних, інфраструктурних - з метою створення економічної екосистеми, орієнтованої на довготривалий розвиток та стійкість.

Громада має потужний аграрний потенціал, вигідне розташування, доступ до логістичних коридорів і активне підприємницьке середовище. Проте ці переваги залишаються недовикористаними через фрагментарність економічної діяльності, слабку кооперацію між учасниками ринку, недостатній розвиток інфраструктури підтримки бізнесу, а також обмежений доступ до інвестиційних ресурсів і знань.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: По левому краю, Отступ: Слева: 0 см, интервал Перед: 0 пт, междустрочный, одинарный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Добавлено примечание ([1]): було б добре перевірити з соцвідділом чи це коректний термін? чи може "ветеранів"? або "захисників"?

Отформатировано: Шрифт: (по умолчанию) Times New Roman, 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт

Отформатировано: Шрифт: 12 пт, полужирный

Отформатировано: Шрифт: 12 пт



Реалізація цієї цілі передбачає:

- активізацію підприємницької ініціативи мешканців (самозайнятість, молодіжне підприємництво, мікробізнес);
- підвищення інвестиційної привабливості громади через підготовку майданчиків, просторове планування та промоцію;
- створення ефективної інфраструктури підтримки для бізнесу та фермерства (консультації, супровід проєктів, участь у програмах підтримки);
- зміцнення внутрішньої економічної кооперації через формування локальних кластерів і мережі доданої вартості - особливо в аграрному секторі, харчовій переробці, зеленому туризмі.

Завдяки втіленню цієї цілі громада зможе створити нові робочі місця, утримати молодь, збільшити бюджетні надходження та розширити можливості для міжнародної співпраці.

Оперативна ціль **A.1.** Сприяння започаткуванню власної справи місцевими мешканцями

Ця ціль спрямована на створення умов для розвитку підприємницької ініціативи серед мешканців громади, зокрема молоді, безробітних, внутрішньо переміщених осіб та мешканців сільських територій. Основна ідея полягає в тому, щоб не лише стимулювати самозайнятість, а й підвищити рівень економічної активності через підтримку нових бізнесів, орієнтованих на локальні ресурси, потреби і ринки. Запровадження таких механізмів як мікрофінансування, консультації, навчання, підтримка бізнес-ідей дозволить мешканцям реалізувати підприємницький потенціал, а громаді - зміцнити свою економіку.

Особливий акцент робиться на розвитку ініціатив у межах локальних ланцюжків доданої вартості (зокрема, агро-, еко- або ремісничі продукти).

Ціль також передбачає підтримку молодіжного підприємництва - як інструменту раннього формування навичок самозайнятості та лідерства.

Очікувані результати:

- Зростання кількості мешканців, які відкрили власну справу;
- Дієві місцеві програми підтримки мікропідприємництва;
- Розвиток шкільного підприємництва як платформи для формування підприємницького мислення;
- Підвищення рівня залучення молоді та внутрішньо переміщених осіб до самозайнятості.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по лівому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Індикатори:

- Кількість новостворених суб'єктів підприємництва в громаді;
- Кількість учасників програм/ініціатив із започаткування бізнесу;
- Наявність і кількість реалізованих місцевих інструментів підтримки підприємництва;
- Кількість шкільних підприємницьких ініціатив, відвідувачів шкільних коворкінгів.

Оперативна ціль **A.2.** Залучення інвестицій та розвиток інфраструктури

Ціль має на меті підвищити інвестиційну привабливість Пирятинської громади як для внутрішніх, так і зовнішніх інвесторів. Йдеться як про підготовку відповідної інженерної інфраструктури (інвестиційних майданчиків), так і про створення умов для прозорого, зручного та безпечного ведення бізнесу. Важливим аспектом є якісне просторове планування, що дозволить громаді визначити пріоритетні зони для розвитку, раціонально використовувати території та уникати конфліктів інтересів.

Успішна реалізація цієї цілі передбачає також створення якісного інформаційного контенту про інвестиційні можливості громади та активну участь у міжрегіональних та міжнародних платформах.

Очікувані результати:

- Підготовлені ділянки для інвестування з відповідною інфраструктурою;
- Зростання звернень потенційних інвесторів до громади;
- Створено актуальну містобудівну документацію, що відповідає потребам розвитку економіки;
- Поліпшення іміджу громади як відкритої до інвестицій.

Індикатори:

- Кількість підготовлених інвестиційних майданчиків;
- Кількість нових робочих місць;
- Частка території громади, охопленої актуальною містобудівною документацією (%);
- Кількість нових проєктів, реалізованих за участю зовнішніх інвесторів.

Оперативна ціль **A.3.** Розвиток інфраструктури підтримки підприємництва та фермерства



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Ціль передбачає створення системи підтримки мікро-, малого та середнього бізнесу, а також фермерських господарств - як основи місцевої економіки. У громаді вже існує аграрна спеціалізація, проте її реалізація часто обмежується слабкою інфраструктурою підтримки, браком доступу до фінансування, знань або ринків. Запровадження консультаційних центрів, платформи для обміну інформацією, навчальних заходів та супроводу участі у програмах підтримки дозволить зміцнити економічну самостійність місцевих підприємців.

Додатковим напрямом є промоція продукції місцевих виробників - у тому числі за кордоном, через партнерські зв'язки з іншими громадами або муніципалітетами побратимами. Такий підхід дозволить розширити ринки збуту, підвищити впізнаваність брендів громади та закласти основу для експорту локальної продукції.

Очікувані результати:

- Підвищення доступу місцевих підприємців до інформації, консультацій і супроводу;
- Зростання участі місцевих бізнесів у національних та міжнародних програмах фінансування;
- Посилення впізнаваності місцевих виробників, у тому числі за межами України;
- Формування системи підтримки малого бізнесу та фермерства на рівні громади.

Індикатори:

- Кількість підприємців, які отримали консультаційну підтримку;
- Кількість бізнесів/фермерських господарств, що залучили фінансування через програми підтримки, у т.ч. грантові;
- Кількість промоційних заходів/платформ для представлення місцевих виробників;
- **Наявність постійно діючої структури або координатора підтримки підприємництва в громаді.**

Усі три оперативні цілі логічно взаємопов'язані: розвиток підприємництва (A.1) потребує сприятливої інфраструктури та доступу до ринків (A.2), а також надійної системи підтримки бізнесу та фермерства (A.3). Їхня реалізація дозволить не лише активізувати внутрішні ресурси громади, а й зробити громаду привабливим простором для інвестицій, партнерств і сталого економічного зростання.

Добавлено примечание ([2]): це Агенція може бути?

Добавлено примечание ([3R2]): Агенція може бути. Але я не знаю яка буде її доля після завершення реалізації проекту.



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Стратегічна ціль В: Комфортні умови на території громади

Ця стратегічна ціль спрямована на забезпечення належної якості життя мешканців Пирятинської громади через розвиток базової інфраструктури, покращення екологічного стану довкілля, посилення енергетичної стійкості та зручну комунікаційну доступність територій громади. Комфорт - це не лише про фізичну інфраструктуру, а й про відчуття безпеки, турботи про довкілля

У фокусі цієї цілі - турбота про кожне село, кожен населений пункт громади. Це охоплює як модернізацію житлово-комунальної інфраструктури, так і підвищення рівня екологічної культури, зменшення шкідливого впливу на довкілля, розвиток транспортного сполучення між старостатами та центром громади, а також покращення доступу до якісного інтернет-зв'язку.

Реалізація цієї цілі передбачає:

- модернізацію систем водопостачання та водовідведення, впровадження роздільного збору сміття, озеленення та благоустрій населених пунктів;
- заходи з очищення водойм, розробку та впровадження місцевих екологічних норм і документів;
- впровадження альтернативних джерел енергії та просвітницьку діяльність з енергоефективності;
- організацію нерегулярних маршрутів, які поєднують усі населені пункти з центром громади, а також системне відновлення дорожньої інфраструктури;
- [забезпечення доступу до якісного інтернет-зв'язку, зокрема в селах;](#)
- [забезпечення громадської безпеки та правопорядку.](#)

Ця ціль тісно пов'язана з гуманітарним та соціальним виміром розвитку громади: вона покликана створити гідне, чисте та безпечне середовище для життя, навчання, ведення бізнесу й відпочинку.

Оперативна ціль В.1: Покращення стану довкілля та екологічної безпеки

Ця ціль спрямована на створення чистого, безпечного та екологічно збалансованого середовища на території громади. Вона передбачає системну роботу як на рівні інфраструктури (водопостачання, каналізація, поводження з відходами), так і в напрямі формування екологічної свідомості мешканців.

Основні акценти — це оновлення і розвиток водопровідно-каналізаційного господарства, очищення водойм, розвиток системи роздільного збору сміття, а також благоустрій територій. Важливу роль відіграють і просвітницькі



ініціативи- щоб кожен мешканець громади усвідомлював власну відповідальність за збереження довкілля.

Результатом реалізації цієї цілі має стати:

- Покращений технічний стан систем водопостачання і водовідведення;
- Дієва система поводження з побутовими відходами, включаючи роздільний збір;
- Збільшення зелених зон і покращення благоустрою населених пунктів;
- Вищий рівень екологічної культури серед мешканців;
- Покращення якості води у річках і водоймах.

Індикатори:

- Кількість затверджених місцевих екологічних програм/положень;
- Частка населених пунктів громади, охоплених централізованим водовідведенням (%);
- Кількість точок збору роздільного сміття;
- Площа озелених територій, створених або відновлених (га);
- Кількість просвітницьких заходів з екологічної тематики, кількість учасників;
- Індекс якості вод у водоймах (за результатами аналізів).

Оперативна ціль **B.2:** Підвищення енергетичної безпеки громади

Метою цієї цілі є зменшення енергетичної залежності громади, зниження витрат на енергоносії та сприяння сталому розвитку через впровадження енергоефективних технологій і використання альтернативних джерел енергії.

Ціль включає практичні заходи з розширення використання сонячної, біоенергетики, теплових насосів тощо, а також інформаційні кампанії та навчання мешканців щодо способів енергозбереження в побуті та в комунальному секторі. Це особливо актуально в умовах воєнного стану, коли громади мають посилювати власну стійкість до криз і збоїв в енергосистемі.

Реалізація цієї цілі дасть змогу підвищити надійність енергопостачання, зменшити фінансове навантаження на громаду та домогосподарства, а також посилити екологічну відповідальність. Зокрема йдеться про такі результати:

- Встановлені або розширені альтернативні джерела енергії (сонячні панелі, біогаз, тощо);
- Підвищення обізнаності населення щодо енергоефективності;
- Зменшення енергоспоживання бюджетними установами громади.

Індикатори:

Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по лівому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

- Кількість реалізованих проєктів з використання альтернативної енергетики;
- Відсоток об'єктів комунальної власності, де впроваджено енергозберігаючі технології;
- Кількість просвітницьких заходів, пов'язаних з енергоефективністю;
- Зниження витрат громади на оплату енергоносіїв (% до базового року).

Оперативна ціль **В.3.** Покращення транспортної інфраструктури та комунікаційної доступності громади

Ціль покликана вирішити одну з ключових проблем сільських територій - погану транспортну та цифрову доступність. Забезпечення надійного зв'язку та транспортного сполучення між населеними пунктами громади - передумова для рівного доступу до публічних послуг, а також для економічної активності та соціальної згуртованості.

Реалізація цієї цілі передбачає відновлення доріг, тротуарів, організацію регулярних та нерегулярних перевезень (зокрема - до центру громади), а також забезпечення стабільного мобільного зв'язку й швидкісного інтернету навіть у найвіддаленіших селах.

Втілення цієї цілі дозволить зменшити ізольованість периферійних територій, підвищити якість життя мешканців і сформувати більш рівномірний соціально-економічний розвиток усіх частин громади. Це відобразиться у таких результатах:

- Забезпечено регулярне чи нерегулярне транспортне сполучення між населеними пунктами громади та її центром;
- Відновлені дороги, тротуари, вуличне покриття в ключових локаціях;
- Населені пункти громади мають стабільний мобільний зв'язок і доступ до швидкісного інтернету.

Індикатори:

- Кількість/відсоток населених пунктів, охоплених транспортним сполученням з центром громади;
- Протяжність відремонтованих доріг та тротуарів, км;
- Частка населених пунктів громади, охоплених швидкісним інтернетом (%);
- Кількість звернень щодо проблем зі зв'язком та дорогами (динаміка скорочення).



Оперативна ціль В.4. Забезпечення громадської безпеки та підтримка системи правопорядку в громаді спрямована на посилення спроможності громади протидіяти загрозам безпеці, ефективно реагувати на надзвичайні ситуації та створити середовище, у якому жителі почуваються захищеними. Це важливий елемент формування стійкої та життєздатної громади, особливо в умовах воєнного стану та зростаючих викликів у сфері громадської безпеки.

Ціль покликана вирішити такі проблеми:

- недостатній рівень технічного оснащення систем оповіщення про надзвичайні ситуації;
- обмежене покриття території громади засобами відеоспостереження;
- відсутність або незадовільний стан захисних споруд цивільного захисту (укриттів);
- потреба в посиленні системного підходу до взаємодії та підтримки інституцій у сфері безпеки й оборони на місцевому рівні.

Дана ціль передбачає:

- Модернізувати існуючу автоматизовану систему оповіщення для своєчасного інформування населення про надзвичайні ситуації;
- Розширити мережу відеоспостереження на ключових об'єктах та громадських місцях для профілактики правопорушень і забезпечення оперативного реагування;
- Сприяти діяльності правоохоронних органів, ДСНС, територіальної оборони, зокрема шляхом матеріально-технічної підтримки, співпраці, надання приміщень або іншої допомоги;
- Будувати, ремонтувати та облаштовувати укриття у населених пунктах громади згідно з державними нормами безпеки.

Втілення даної цілі дозволить:

- Підвищити рівень безпеки мешканців у мирний час і під час надзвичайних ситуацій;
- Забезпечити своєчасне інформування жителів у разі виникнення загроз;
- Знизити рівень правопорушень і покращити криміногенну ситуацію завдяки превентивному ефекту відеоспостереження;
- Зміцнити взаємодію з національною системою безпеки та оборони;
- Збільшити кількість придатних і доступних укриттів, забезпечивши можливість швидкої евакуації та захисту людей.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Шрифт: 14 пт

Отформатировано: Шрифт: 14 пт

Отформатировано: Шрифт: 14 пт

Отформатировано: Шрифт: 14 пт



Індикатори:

1. Кількість оновлених або нововстановлених елементів системи оповіщення – одиниць;
2. Кількість нових камер відеоспостереження, встановлених у публічних місцях громади – одиниць;
3. Кількість об'єктів (установ/підрозділів) у сфері безпеки та оборони, що отримали підтримку громади – одиниць;
4. Кількість укриттів, відремонтованих, облаштованих або побудованих у громаді – одиниць.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Шрифт: 14 пт

Стратегічна ціль С. Свідома та активна громада з високою якістю життя

Ця стратегічна ціль спрямована на формування згуртованої громади, в якій кожен мешканець має можливість бути активним учасником суспільного життя, отримувати якісні освітні, культурні, адміністративні, медичні та соціальні послуги, а також відчувати підтримку у складних життєвих обставинах. Йдеться про створення середовища, у якому люди не лише задовольняють базові потреби, але й можуть реалізовувати себе, впливати на рішення, формувати майбутнє своєї громади.

У фокусі - три взаємопов'язані аспекти:

- Громадянська активність та участь, що забезпечується через залучення мешканців до прийняття рішень, підтримку молоді, неформальну освіту дорослих, розвиток доброзичливості в управлінні;
- Доступ до якісних послуг, що охоплює освіту, культуру, спорт, адміністративні сервіси, включно з модернізацією інфраструктури та підтримкою місцевих ініціатив;
- Соціальна турбота та підтримка, орієнтована на людину - включно з розвитком охорони здоров'я, соціального супроводу, психологічної допомоги, а також особливої підтримки для учасників бойових дій і їхніх родин.

Особливо важливо, що ця стратегічна ціль враховує наслідки війни - як у сфері потреб населення (наприклад, зростання запитів на психологічну підтримку, соціальні послуги, медичну допомогу), так і в частині мобілізації громади до спільної відповідальності за розвиток.

Реалізація цієї цілі дозволить:

- активізувати мешканців до співучасті у житті громади;



- забезпечити рівний доступ до базових послуг у кожному населеному пункті;
- підвищити спроможність надавачів послуг;
- сформувати безпечне, турботливе й мотивуюче середовище для всіх вікових і соціальних груп.

Ціль напряму відповідає національним та обласним пріоритетам щодо розвитку людського капіталу, розширення доступу до послуг у сільській місцевості, а також посилення соціальної згуртованості та психологічної стійкості громад в умовах воєнного та післявоєнного періоду.

Оперативна ціль **С.1:** Підвищення активності та участі громадян у місцевому розвитку та спроможності місцевого самоврядування

Ціль спрямована на посилення залучення мешканців до життя громади, розвиток громадянської свідомості, підтримку молодіжних ініціатив та підвищення інституційної спроможності місцевого самоврядування. Участь громадян у прийнятті рішень, проведення неформальної освіти для дорослих, молодіжні проекти - усе це формує активну, відповідальну і згуртовану громаду. Паралельно, громада працює над розвитком професійності, етичності та мотивації працівників органів влади й комунальних структур, адже якість управління — ключ до довіри та ефективності.

Очікувані результати:

- Мешканці громади активніше беруть участь у прийнятті рішень, громадських обговореннях, ініціативах;
- Розширено можливості для неформальної освіти дорослих;
- Молодь активно реалізує власні ідеї в громаді;
- Підвищено професійний рівень і доброчесність працівників органів місцевого самоврядування та комунальних установ.

Індикатори:

- Кількість реалізованих ініціатив/проектів, поданих громадянами, зокрема молоддю;
- Кількість учасників заходів з неформальної освіти дорослих;
- Частка працівників ОМС і комунальних закладів, які пройшли навчання з управління, етики, цифрових навичок (%);
- Кількість публічних консультацій або обговорень з мешканцями громади на рік.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Отформатовано: Поз.табуляції: 3.33 см, по лівому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Оперативна ціль **С.2:** Забезпечення високої якості освітніх, культурних, спортивних та адміністративних послуг

Ціль передбачає доступність і якість базових послуг, що безпосередньо впливають на добробут і розвиток людини: освіта, спорт, культура, адміністративні сервіси. Йдеться про оновлення та підтримку закладів освіти, розвиток позашкільної і дошкільної освіти, підтримку спортивної інфраструктури, особливо у сільській місцевості, а також стимулювання культурної активності й патріотичного виховання. Розвиток ЦНАПу та якісних адмінпослуг є не менш важливим — він формує відчуття клієнтоорієнтованого підходу місцевої влади.

Очікувані результати:

- Забезпечено надання якісних і доступних адміністративних послуг (ЦНАП, е-сервіси);
- Покращено стан дошкільних, шкільних, позашкільних закладів;
- У сільській місцевості створено умови для занять спортом;
- Розширено пропозицію культурних подій і проєктів у громаді, особливо з патріотичним змістом.

Індикатори:

- Рівень задоволеності мешканців якістю адміністративних послуг (% опитаних);
- Кількість оновлених/модернізованих закладів освіти;
- Частка сільських мешканців, які мають доступ до спортивних майданчиків;
- Кількість культурних, просвітницьких або патріотичних заходів, проведених у громаді.

Оперативна ціль **С.3:** Орієнтація на потреби мешканців у системі медичних, соціальних послуг і психо-соціальної підтримки

Ціль покликана сформувати справді чутливу до потреб людини систему — в охороні здоров'я, соціальній сфері, психоемоційній підтримці. У фокусі — доступність послуг у громаді, особливо профілактика, раннє виявлення проблем, міжсекторальна співпраця, кейс-менеджмент. Особлива увага — підтримці учасників бойових дій та їхніх сімей, створенню умов для їхньої реабілітації, оздоровлення, повернення до повноцінного життя. Важливим



компонентом є й підвищення кваліфікації фахівців — медичних, педагогічних, соціальних, адміністративних — у наданні психологічної допомоги.

Очікувані результати:

- Мешканці громади мають кращий доступ до медичних та соціальних послуг;
- Впроваджено міжсекторальний підхід до раннього виявлення потреб домогосподарств;
- Зміцнено підтримку ветеранів/захисників і захисниць України та їхніх родин;
- Підвищено фахову спроможність надавачів послуг у сфері психосоціальної допомоги.

Індикатори:

- Частка населення, охопленого профілактичними медичними оглядами (%);
- Кількість домогосподарств, які отримали адресну соціальну підтримку;
- Кількість заходів підтримки, реабілітації або оздоровлення захисників і захисниць України та їхніх сімей;
- Кількість працівників медичної, соціальної та освітньої сфер, які пройшли навчання з психо-соціальної підтримки;
- Кількість громадських ініціатив, спрямованих на підтримку вразливих груп.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Розділ 6. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками

Для забезпечення результативного впровадження Стратегії розвитку Пирятинської міської територіальної громади важливим є налагодження системи моніторингу, оцінювання та управління ризиками. Ці процеси дозволяють відстежувати прогрес у реалізації запланованих заходів, вчасно реагувати на зміни зовнішнього середовища та приймати обґрунтовані управлінські рішення. У цьому розділі визначено загальні підходи до здійснення моніторингу, оцінювання та врахування ризиків у процесі реалізації Стратегії.

xxx

Порядок здійснення моніторингу державної регіональної політики, у тому числі на рівні територіальної громади, визначений Постановою КМУ від 15 березня 2024 р. № 305. Цей акт визначає перелік показників щоквартального та щорічного моніторингу розвитку територіальних громад.

Таблиця 6.1. Система показників для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Пирятинської міської територіальної громади

№ п/п	Назва показника	Одиниця виміру	Джерело/відповідальний структурний підрозділ	Періодичність
1	Чисельність наявного населення	тис. осіб	Відділ державної реєстрації виконкому міської ради	Щорічно
2	Індекс податкоспроможності	одиниць	Фінансове управління Пирятинської міської ради	Щорічно
3	Темп зростання (зменшення) доходів загального фонду місцевого бюджету (без трансфертів) до попереднього року	%	Фінансове управління Пирятинської міської ради	Щорічно
4	Доходи загального фонду місцевого бюджету (без трансфертів) у розрахунку на одну особу населення	тис. грн.	Фінансове управління Пирятинської міської ради	Щорічно
5	Видатки місцевого бюджету (загальний та спеціальний фонди) у розрахунку на одну особу населення	тис. грн.	Фінансове управління Пирятинської міської ради	Щорічно

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: выделение цветом

Отформатировано: Шрифт: полужирный, Цвет шрифта: Авто

6	Частка видатків бюджету розвитку у видатках місцевого бюджету (загальний та спеціальний фонди)	%	Фінансове управління Пирятинської міської ради	Щорічно
7	Рівень автоматизації центрів надання адміністративних послуг	%	Відділ інформаційних технологій та захисту інформації виконкому міської ради	Щорічно
8	Рівень покриття інтернет-зв'язком	%	Відділ інформаційних технологій та захисту інформації виконкому міської ради	Щорічно
9	Рівень покриття мобільним зв'язком	%	Відділ інформаційних технологій та захисту інформації виконкому міської ради	Щорічно
10	Кількість діючих малих підприємств (з урахуванням мікропідприємств)	одиниць	Відділ економіки та агропромислового розвитку виконкому міської ради	Щорічно
11	Кількість зареєстрованих безробітних	осіб	Відділ економіки та агропромислового розвитку виконкому міської ради	Щорічно
12	Обсяг видатків на надання соціальних послуг у місцевих бюджетах	тис. грн.	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконкому міської ради	Щорічно
13	Кількість надавачів соціальних послуг	одиниць	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконкому міської ради	Щорічно
14	Чисельність осіб, які отримали соціальні послуги	осіб	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконкому міської ради	Щорічно
15	Кількість внутрішньо переміщених осіб, узятих на облік	тис. осіб	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконкому міської ради	Щорічно
16	Інвестиції в обладнання та устаткування, що пов'язані з екологічно чистими технологіями	тис. грн.	Відділ управління комунальною власністю виконкому міської ради, відділ житлово-комунального господарства виконкому міської ради, відділ земельних та екологічних питань виконкому міської ради	Щорічно

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

<u>17</u>	<u>Інвестиції в обладнання та устаткування для контролю забруднення навколишнього природного середовища та прилади для очищення від забруднення</u>	<u>тис. грн.</u>	<u>Відділ житлово-комунального господарства виконкому міської ради, відділ земельних та екологічних питань виконкому міської ради</u>	<u>Щорічно</u>
<u>18</u>	<u>Частка дітей сільської місцевості, для яких організовано підвезення шкільними автобусами до місця навчання і додому, відсотків до загальної кількості учнів, які того потребують</u>	<u>%</u>	<u>Відділ освіти, молоді та спорту Пирятинської міської ради</u>	<u>Щорічно</u>
<u>19</u>	<u>Середній час доїзду бригади швидкої медичної допомоги до пацієнта</u>	<u>хвилин</u>	<u>Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконкому міської ради</u>	<u>Щорічно</u>
<u>20</u>	<u>Укомплектованість закладів охорони здоров'я лікарями</u>	<u>%</u>	<u>Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконкому міської ради</u>	<u>Щорічно</u>
<u>21</u>	<u>Кількість лікарів на 10 тис. населення</u>	<u>осіб</u>	<u>Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконкому міської ради</u>	<u>Щорічно</u>

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см



Таблиця 6.1. Показники щоквартального моніторингу розвитку територіальних громад

Назва показника		Орган, відповідальний за подання даних
1.	Темп зростання (зменшення) доходів загального фонду місцевого бюджету (без трансфертів), відсотків до відповідного періоду попереднього року	Мінфін
2.	Частка місцевих податків і зборів у доходах загального фонду місцевого бюджету (без трансфертів), відсотків	“
3.	Частка видатків бюджету розвитку у видатках місцевого бюджету (загальний та спеціальний фонди), відсотків	“
4.	Кількість зареєстрованих безробітних на кінець звітного періоду, осіб	Мінекономіки
5.	Кількість внутрішньо переміщених осіб, узятих на облік, тис. осіб	Мінеоцполітики



Таблиця 6.2. Показники щорічного моніторингу розвитку територіальних громад
Розділ 7. Відповідність Стратегії розвитку громади державним та регіональним стратегічним документам
Узгодженість зі стратегічними документами регіонального та державного рівнів

Національна система стратегічного планування має базуватися на узгодженій системі координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях. Розроблена Стратегія розвитку Пирятинської громади відповідає стратегічним цілям та завданням державної регіональної політики України та процесам стратегічного планування розвитку окремих секторів економіки.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: По центру, Отступ: Первая строка: 0 см

Отформатировано: Шрифт: 14 пт, полужирный

Отформатировано: не выделение цветом

Отформатировано: Отступ: Первая строка: 0 см



Під час оновлення Стратегії враховано ключові аспекти оновленої Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, в якій визначено 3 стратегічні цілі:

1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах.
2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів.
3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування.

Стратегія розвитку Пирятинської міської територіальної громади сформована з урахуванням ключових напрямів державної регіональної політики, викладених у Державній стратегії регіонального розвитку на період до 2027 року, та пріоритетів Стратегії розвитку Полтавської області на відповідний період. Узгодження з цими документами забезпечує системність планування, відповідність цілям сталого розвитку та сприяє ефективному включенню громади в загальнодержавні та обласні програми і ініціативи.

У цьому розділі представлено аналіз відповідності цілей, завдань і оперативних цілей Стратегії розвитку громади до стратегічних пріоритетів вищого рівня. Такий підхід дозволяє не лише забезпечити логічну взаємодію між рівнями стратегічного управління, а й підвищити шанси громади на отримання фінансування для реалізації місцевих проєктів за рахунок державних, обласних та міжнародних ресурсів.

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Шрифт: полужирный



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Шрифт: полужирный

Таблиця 7.1. Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Пирятинської міської територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку України

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічні та оперативні цілі стратегії розвитку Пирятинської міської територіальної громади до 2027 року												
	А. Економічний розвиток громади на засадах співпраці та розбудови ланцюжків доданої вартості	А.1. Сприяння започаткуванню власної справи місцевими мешканцями	А.2. Залучення інвестицій та розвиток інфраструктури	А.3. Розвиток інфраструктури підтримки підприємництва та фермерства	В. Комфортні умови на території громади	В.1. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки	В.2. Підвищення енергетичної безпеки громади	В.3. Покращення транспортної інфраструктури та комунікаційної доступності громади	В.4. Забезпечення громадської безпеки та підтримка системи правопорядку в громаді	С. Свідома та активна громада з високою якістю життя	С.1. Підвищення активності та участі громадян у місцевому розвитку та спроможності місцевого самоврядування	С.2. Забезпечення високої якості освітніх, культурних, спортивних та адміністративних послуг	С.3. Орієнтація на потреби мешканців системи медичних і соціальних послуг, психосоціальної підтримки
I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	+	-	-	-	+	-	-	-	-	++	-	-	-
1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	-	+	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-	-
1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	-	+	-	-	-	-	-	+	-	-	+	++	++
1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	++	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	-	-	-	+	-	+	+	+	-	-	-	-	-
2.2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	-	++	++	++	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+	-	-	-
3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+	-	-
3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	-	-	+	-	-	-	-	-	-	-	-	+	-

**У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).*



Таблиця 7.2. Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Пирятинської міської територіальної громади до 2027 року Стратегії регіонального розвитку Полтавської області

Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Отформатировано: Шрифт: полужирный

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічні та оперативні цілі стратегії розвитку Пирятинської міської територіальної громади до 2027 року												
	А. Економічний розвиток громади на засадах співпраці та розбудови ланцюжків доданої вартості	А.1. Сприяння започаткуванню власної справи місцевими мешканцями	А.2. Залучення інвестицій та розвиток інфраструктури	А.3. Розвиток інфраструктури підтримки підприємництва та фермерства	В. Комфортні умови на території громади	В.1. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки	В.2. Підвищення енергетичної безпеки громади	В.3. Покращення транспортної інфраструктури та комунікаційної доступності громади	В.4. Забезпечення громадської безпеки та підтримка системи правопорядку в громаді	С. Свідома та активна громада з високою якістю життя	С.1. Підвищення активності та участі громадян у місцевому розвитку та спроможності місцевого самоврядування	С.2. Забезпечення високої якості освітніх, культурних, спортивних та адміністративних послуг	С.3. Орієнтація на потреби мешканців системи медичних і соціальних послуг, психо-соціальної підтримки
1. Висока якість життя, комфортні і безпечні умови та добробут	-	-	-	-	-	-	-	-	-	++	-	-	-
1.1. Здорове населення області з максимальною тривалістю активного періоду життя	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+
1.2. Універсальна система соціального захисту населення	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+
1.3. Сучасний освітній простір як базис для задоволення потреб суспільства та економіки, підвищення правової культури населення	-	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+	-
1.4. Цивільний захист населення, оборона та публічна безпека	-	-	-	-	-	-	-	-	++	-	-	-	-



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

2. Збалансована інноваційна конкурентоспроможна економіка	++	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1. Інноваційний та науковий розвиток економіки області на основі смартспеціалізації	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2. Розвинена інвестиційна та бізнесінфраструктура, активізація інвестиційної діяльності та зайнятості населення	-	+	+	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.3. Розвиток креативних індустрій, культури та туризму	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+	-
2.4. Сталий розвиток та комплексне відновлення регіону	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Ефективне управління розвитком громад, забезпечення балансу екосистем та охорона довкілля	-	-	-	-	+	-	-	-	-	+	-	-	-
3.1. Прозоре та дієве місцеве врядування	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-	+	-	-
3.2. Інфраструктурний розвиток територій та пріоритетна увага сільській місцевості	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	-	-
3.3. Раціональне та екобезпечне господарювання	-	-	-	-	-	+	+	+	-	-	-	-	-
3.4. Збереження та відтворення якості довкілля	-	-	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-	-
4. Цифрова трансформація – нові можливості розвитку усіх сфер регіону	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

4.1. Розбудова електронних інформаційно комунікаційних мереж та систем; цифрова безпека	-	-	-	-	-	-	-	+	-	-	+	+	+
4.2. Цифровізація публічних сервісів та послуг	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+	+	+
4.3. Інтеграція цифровізації в усі сфери життя	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+	-

**У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок)*



Отформатировано: Поэ табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Таблиця 7.3. Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Пирятинської міської територіальної громади до 2027 року Цілям сталого розвитку 2030

Отформатировано: Шрифт: полужирный
Отформатировано: Шрифт: полужирный

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічні та оперативні цілі стратегії розвитку Пирятинської міської територіальної громади до 2027 року											
	А. Економічний розвиток громади на засадах співпраці та розбудови ланцюжків доданої вартості			В. Комфортні умови на території громади			С. Свідома та активна громада з високою якістю життя					
Ціль 1. Подолання бідності												
Ціль 2. Викорінення голоду, забезпечення продовольчої безпеки та покращення харчування, заохочення раціонального ведення сільського господарства												
Ціль 3. Забезпечення здорового способу життя та добробуту людей будь-якого віку												
Ціль 4. Забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти та заохочення можливості навчання впродовж усього життя для всіх												



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Ціль 5. Забезпечення гендерної рівності, розширення прав і можливостей усіх жінок та дівчаток	-	+	+	-	-	-	-	-	-	-	+	-	-
Ціль 6. Забезпечення наявності та сталого управління водними ресурсами та санітарією	-	-	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-	-
Ціль 7. Забезпечення доступу всіх людей до прийнятних за ціною, надійних, сталих і сучасних джерел енергії	-	-	-	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-
Ціль 8. Сприяння безперервному, всеохопному і сталому економічному зростанню, повній і продуктивній зайнятості та гідній праці для всіх	-	+	+	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ціль 9. Створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохоплюючій і сталій індустріалізації та інноваціям	-	+	+	+	-	-	-	+	-	-	-	-	-
Ціль 10. Скорочення нерівності всередині країн і між ними	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+
Ціль 11. Забезпечення відкритості, безпеки, життєстійкості й екологічної стійкості міст і населених пунктів	-	-	+	-	-	+	-	+	+	-	-	+	-
Ціль 12. Забезпечення переходу до раціональних моделей споживання і виробництва	-	-	-	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-
Ціль 13. Вжиття невідкладних заходів щодо боротьби зі зміною клімату та її наслідками	-	-	-	-	-	+	+	-	-	-	-	-	-



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Ціль 14. Збереження та стале використання океанів, морів і морських ресурсів в інтересах сталого розвитку	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ціль 15. Захист і відновлення екосистем суші та сприяння їхнього раціональному використанню, раціональне лісокористування, боротьба з опустелюванням, припинення та повернення назад процесу деградації земель і зупинення втрати біорізноманіття	-	-	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-	-
Ціль 16. Сприяння розбудові миролюбного і всеохопного суспільства задля сталого розвитку, забезпечення всім доступу до правосуддя і створення ефективних, підзвітних та інклюзивних інституцій на всіх рівнях	-	-	-	-	-	-	-	-	+	-	+	-	+
Ціль 17. Зміцнення засобів реалізації Глобального партнерства в інтересах сталого розвитку та активізація його діяльності	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+	-	-

Отформатировано: Шрифт: полужирный

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок)



Отформатировано: Поз.табуляции: 3.33 см, по
левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см

Страница 1: [1] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 4:46:00 PM
Поз.табуляции: 3.33 см, по левому краю + нет в 8.54 см + 17.09 см		
Страница 53: [2] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [3] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 4:20:00 PM
По левому краю, Отступ: Слева: 0 см, интервал Перед: 0 пт, междустрочный, одинарный		
Страница 53: [4] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт		
Страница 53: [5] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [5] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [6] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [6] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [7] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [7] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [8] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [8] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [9] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [9] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [10] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [11] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 4:20:00 PM

По левому краю, Отступ: Слева: 0 см, интервал Перед: 0 пт, междустрочный, одинарный

Страница 53: [12] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт

Страница 53: [13] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [13] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [14] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [14] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [15] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [16] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 4:20:00 PM

По левому краю, Отступ: Слева: 0 см, интервал Перед: 0 пт, междустрочный, одинарный

Страница 53: [17] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт

Страница 53: [18] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [18] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [19] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [19] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [20] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [20] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [21] Отформатировано Улянченко Денис Володимирович 9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [22] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 4:20:00 PM
По левому краю, Отступ: Слева: 0 см		
Страница 53: [23] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт		
Страница 53: [24] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [24] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [25] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [25] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [26] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [26] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [27] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [27] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [28] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт		
Страница 53: [29] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт		
Страница 53: [30] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт, полужирный		
Страница 53: [31] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 4:21:00 PM
По левому краю, Отступ: Слева: 0 см, интервал Перед: 0 пт, междустрочный, одинарный		
Страница 53: [32] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
Шрифт: 12 пт		
Страница 53: [33] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [33] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
-----------------------------------	-------------------------------	---------------------

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [34] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
-----------------------------------	-------------------------------	---------------------

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [34] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
-----------------------------------	-------------------------------	---------------------

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [35] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
-----------------------------------	-------------------------------	---------------------

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [35] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
-----------------------------------	-------------------------------	---------------------

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [36] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
-----------------------------------	-------------------------------	---------------------

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [37] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 4:21:00 PM
-----------------------------------	-------------------------------	---------------------

По левому краю, Отступ: Слева: 0 см, интервал Перед: 0 пт, междустрочный, одинарный

Страница 53: [38] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
-----------------------------------	-------------------------------	---------------------

Шрифт: 12 пт

Страница 53: [39] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
-----------------------------------	-------------------------------	---------------------

Шрифт: 12 пт, полужирный

Страница 53: [39] Отформатировано	Улянченко Денис Володимирович	9/1/2025 3:45:00 PM
-----------------------------------	-------------------------------	---------------------

Шрифт: 12 пт, полужирный